

VIEŠOJI ĮSTAIGA  
“KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO REGIONINIS VERSLO  
INKUBATORIUS”

**VEIKLOS ATASKAITA**  
už 2005 metus

VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“  
Direktorius Pranas Bernardas Milius

---

KAUNAS, 2006 m. balandis

## Turinys

Bendra informacija .....	3
1. Inkubatoriaus veiklos plane numatytų priemonių vykdymo analizė ir jų rezultatai.....	4
1.1. Darbas su inkubuojamomis įmonėmis, parama įmonėms padedant joms vykdyti verslo planus.....	4
1.2. Mokymų ir konsultacijų teikimo sistema, dalyviai ir jų skaičius, periodiškumas .....	5
1.3. Inkubuojamų įmonių verslo planų vykdymo stebėjimo sistema ir rezultatai.....	8
1.4. Inkubatoriaus veiklos efektyvumo rodikliai. Naujų darbo vietų steigimo inkubuojamose įmonėse analizė.....	8
1.5. Inkubuojamų įmonių kaita ir priežastys, inkubatoriaus patalpų užpildymo analizė .....	10
1.6. Darbas su asocijuotais nariais: jų skaičiaus dinamika, vykdomos priemonės, bendradarbiavimo formos ir jų rezultatai.....	12
1.7. Bendradarbiavimo formos su savivaldybe, apskrities administracija, asocijuotomis verslo struktūromis, mokslo institucijomis ir šio bendradarbiavimo rezultatai .....	12
2. Ataskaitinių metų sąmatos vykdymo analizė, pajamų-išlaidų struktūra ir tendencijos (palyginimas 2004-2005 m.). .....	14
3. Dalyvavimas tarptautiniuose projektuose ir jų rezultatai .....	16
3.1. Susitarimai su užsienio partneriais.....	16
3.2. Leonardo da Vinči programa .....	17
3.3. 6-osios Bendrosios programos projektai .....	18
3.4. Interreg IIIC North programa .....	19
3.5. Equal programa .....	20
3.6. Phare 2002 ESS programa .....	21
4. Inkubatoriaus veikla regione skatinant verslumą ir teikiant paslaugas verslininkams .....	23
5. Naujos paslaugos pradėtos teikti ataskaitiniais metais inkubuojamoms įmonėms ir visuomenei.....	24
6. Spręstinos problemos ir pasiūlymai inkubatoriaus veiklai plėtoti.....	25
Priedai.....	31

## **Bendra informacija**

### **Viešosios įstaigos dalininkai finansinių metų pradžioje ir pabaigoje:**

- Lietuvos Respublikos ūkio ministerija,
- Kauno technologijos universitetas,
- Kauno apskrities viršinininko administracija.

### **Viešosios įstaigos gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus:**

Pajamos už patalpų nuomą	639.347 Lt.
Pajamos už suteiktas paslaugas	21.544 Lt.
Kitos pajamos	39.387 Lt.

### **Informacija apie viešosios įstaigos įsigytą ir perleistą ilgalaikį turtą per finansinius metus**

Įsigyta ilgalaikio turto už 32.145 Lt.

### **Viešosios įstaigos sąnaudos per finansinius metus**

1.949.743 Lt.

### **Viešosios įstaigos kompensuotos sąnaudos (projektai) per finansinius metus**

1.341.497 Lt.

### **Viešosios įstaigos darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje ir pabaigoje**

Metų pradžioje – 17, metų pabaigoje – 18.

## 1. Inkubatoriaus veiklos plane numatytų priemonių vykdymo analizė ir jų rezultatai

### 1.1. Darbas su inkubuojamomis įmonėmis, parama įmonėms padedant joms vykdyti verslo planus.

Verslo inkubatoriuje pradedančioms verslų įmonėms buvo teikiamas paslaugų paketas, padedantis lengviau įveikti įmonės veiklos pradžios sunkumus. Paslaugų paketą sudaro: lengvatinė patalpų nuoma, biuro (telefono, fakso, dokumentų rengimo, tekstų vertimo, dauginimo, internetinio ryšio ir pan.), reklamos paslaugos, teikiamos konsultacijos verslo valdymo bei rinkodaros klausimais, organizuojami mokymai ir seminarai, tarpininkaujama gaunant finansinę paramą, padedama diegti gamyboje naujausias ir pažangiausias technologijas, organizuojami informacijos sklaidos renginiai.

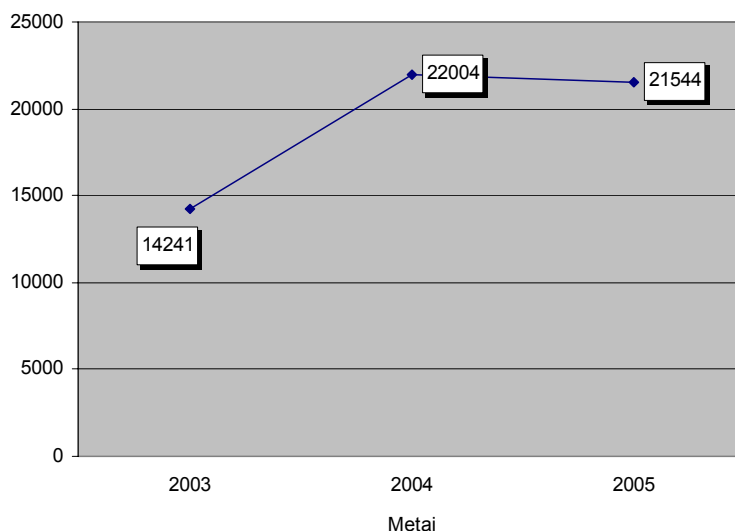
Didelis dėmesys skiriamas verslininkams informuoti apie galimybę pasinaudoti ES Struktūrinių fondų (ES SF) ir kitų programų parama. 2005 m. buvo pastebimas vis didėjantis įmonių susidomėjimas ES SF paramos perspektyvomis. Todėl konsultacijų ir pagalbos rengiant projektus ES paramai gauti poreikis didėjo. Inkubatorius rengė ir įgyvendino ES remiamus projektus, kurių pagrindiniai tikslai yra parama SVV įmonėms, verslo internacionalizavimas, verslo planų rašymas ir jų įgyvendinimas, taip pat vykdė informacinę veiklą bei teikė konsultacijas ES lėšų įsisavinimo klausimais.

KTU regioninis verslo inkubatorius dalyvavo parodose, pristatymuose. Siekiant sudaryti palankias sąlygas inkubuojamoms įmonėms prisistatyti, pademonstruoti savo produktus, užmegzti naujus verslo ryšius įvairiose parodose buvo organizuojami bendri standai.

Bendrai (su patalpomis Studentų g. 65 ir K.Petrausko g. 26) VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ turi 3113 m<sup>2</sup> biuro patalpų, skirtų naujoms inovatyvioms ir į technologijas orientuotoms įmonėms. Daugiau kaip 97 proc. šių patalpų nuolat yra užimtos.

Administracinių paslaugų apimtis 2005 m. sudarė 21544,01 Lt. Į šios sumos struktūrą yra įtrauktos pajamos iš konferencijų salės ir įrangos nuomos, kopijavimo, skanavimo, fakso siuntimo-gavimo paslaugos ir pan. Į sumą taip pat įskaičiuotos pajamos už įvairias paslaugas inkubuojamoms ir išorinėms įmonėms.

Žemiau yra pateikiamos pajamų už teikiamas administracines paslaugas kitimas 2003-2005 metais.



1 pav. Pajamos už suteiktas administracines paslaugas

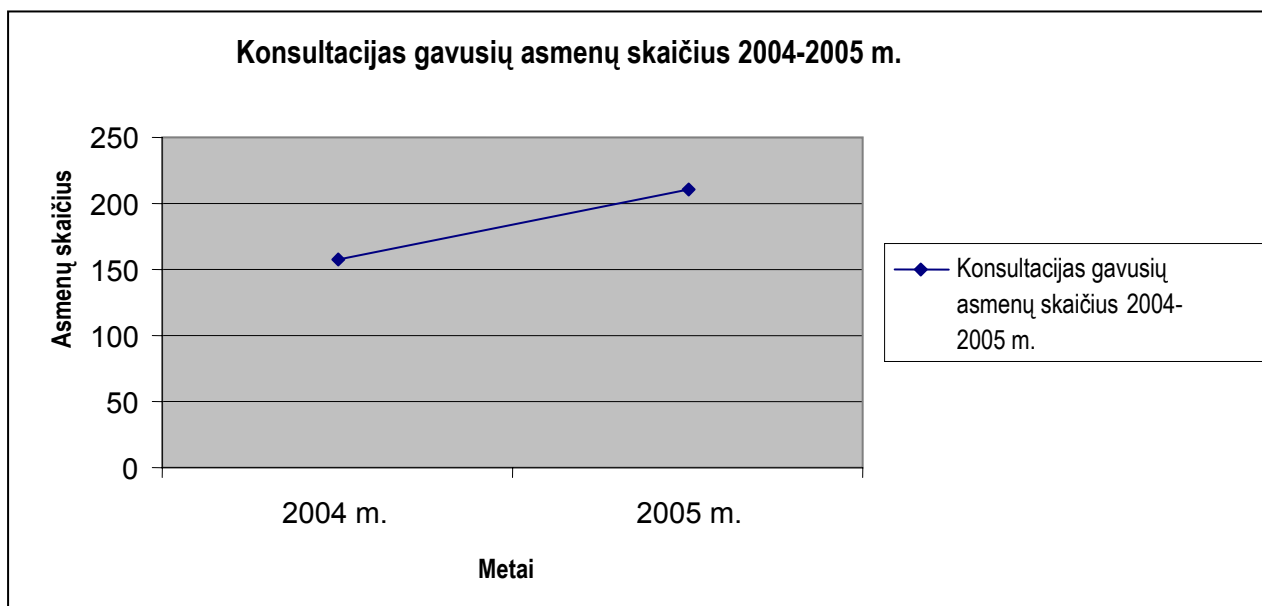
## 1.2. Mokymų ir konsultacijų teikimo sistema, dalyviai ir jų skaičius, periodiškumas

**Pradedančiųjų verslininkų 2005 m. vykdytų mokymų analizė.** Pradedančiųjų verslininkų švietimas yra viena svarbiausių/būdingiausių verslo inkubatorių paslaugų. VŠĮ Kauno technologijos universiteto regioninis verslo inkubatorius orientuojasi ne tik į inkubuojamą, bet apskritai viso Kauno regiono bendruosius smulkaus ir vidutinio verslo įmonių poreikius. Vadovaujantis LR Ūkio ministro 2003 m. vasario 24 d. įsakymu Nr. 4-75 inkubatorius pradedantiems verslininkams teikia:

- verslo informavimo;
- konsultavimo;
- mokymo paslaugas.

Nuolatinis pradedančiųjų verslininkų dalyvavimas mokymuose, konsultacijos įvairiais verslo valdymo klausimais padeda užtikrinti reikiamą įmonės darbuotojų kvalifikacijos lygio palaikymą, skatina jų motyvacijos augimą, didina lankstumą ir užtikrina įmonei konkurencinius pranašumus.

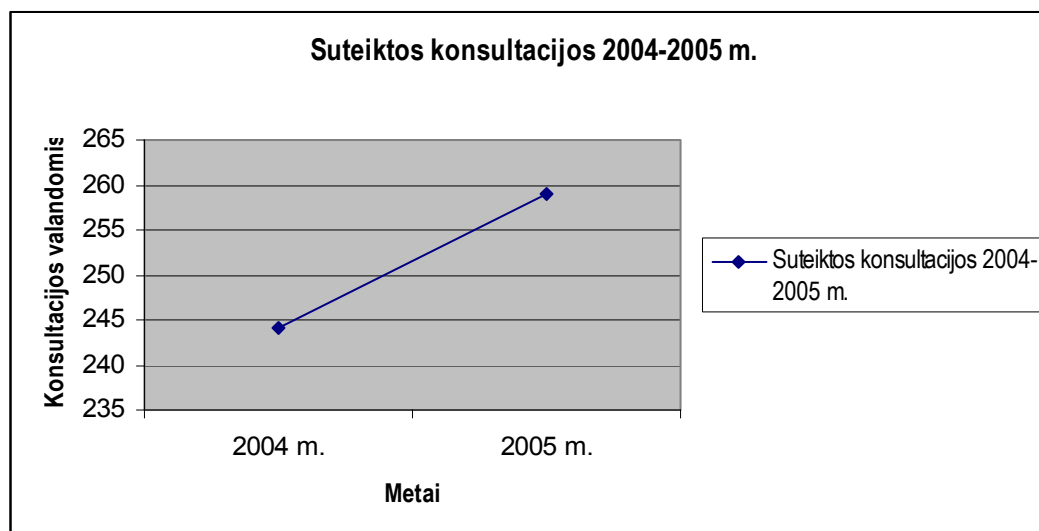
**Konsultacijos.** Pagrindinės verslo inkubatoriaus teikiamos paslaugos – verslo konsultacijos, kurių per metus buvo suteikta 259 val. (iš jų 101,5 val. inkubuojamoms įmonėms ir asocijuotiems nariams ir 157,5 val. kitiems asmenims) – 211 klientams (žiūrėti 2 pav.) (82 inkubuojamų įmonių atstovams ir asocijuotiems nariams ir 129 – kitiems esamiems ar būsimiems verslininkams), vidutiniškai 18 konsultacijų per mėnesį.



2 pav. Konsultacinės paslaugos

Lyginant su 2004 metais suteiktų konsultacijų valandinis skaičius ženkliai padidėjo (žiūrėti 3 pav.). Manoma, kad tai lėmė (tam įtakos turėjo) padidėjusi teikiamų konsultacijų pasiūla, padidėjusi KTU regioninio verslo inkubatoriaus vadybininkų komanda ir jos galimybės, bei nuolat 2005 m. keliama jų kvalifikacija.

Sunku įvertinti šių paslaugų poreikį, nes suteikiamų konsultacijų skaičius skiriasi kiekvieną mėnesį. Pirmąjį 2005 m. pusmetį daugiausiai buvo suteikta konsultacijų, susijusių su Struktūrinių fondų parama smulkiajam ir vidutiniam verslui klausimais. Antrąjį pusmetį įmonės domino verslo pradžios ir rinkodaros klausimai.



**3 pav. Per 2004-2005 m. suteiktos konsultacijos (val.)**

**Informacinės paslaugos.** Buvo atsakyta į 1091 paklausimą, o tai sudaro 136,69 valandas per 2005 m. Į šį skaičių neįtraukiamos informacinės paslaugos, kurias mes siunčiame verslininkams elektroniniu paštu bei skelbiamos regioninėje spaudoje.

Verslo inkubatoriaus darbuotojai stengiasi atsakyti į visus užklausimus. Informacija dažniausiai suteikiama verslo planavimo, finansavimo galimybių, ES fondų, verslo pradžios ir planavimo, marketingo, rinkodaros, įmonės ir personalo valdymo, informacijos paieškos ir valdymo klausimais.

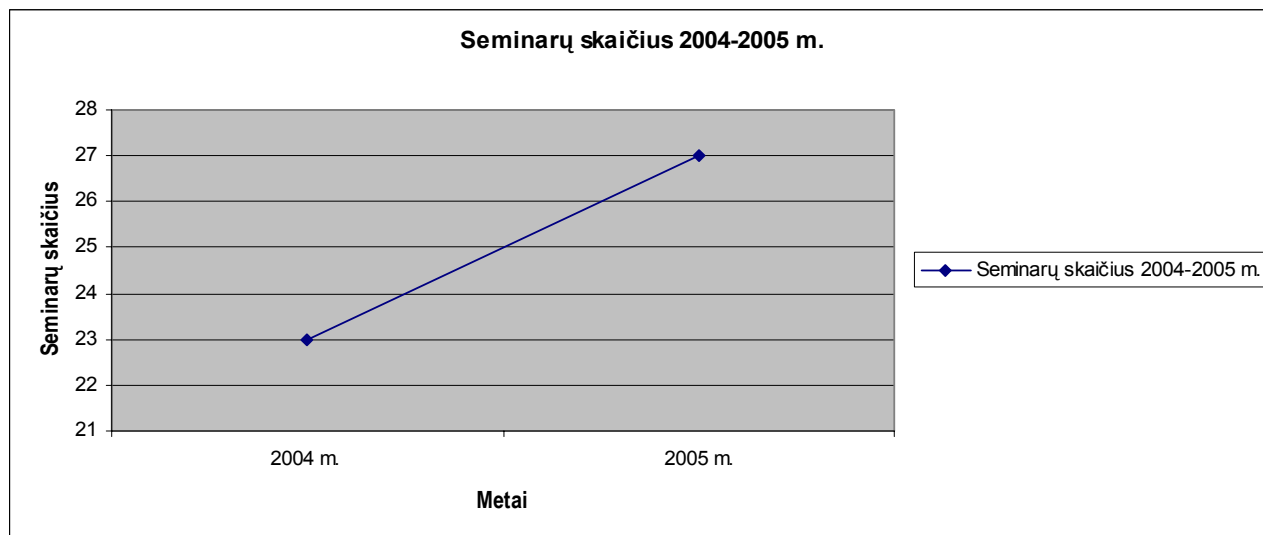
Laiko sąnaudos konsultacinėms bei informacinėms paslaugoms atlikti nėra visiškai tikslios, nes dažnai dėl laiko stokos klientai užregistruojami darbo dienos pabaigoje arba kitą dieną.

**Mokymai.** Organizuojant mokymus ir seminarus kviečiami tik gerai žinomi ir patikimi lektoriai, dirbantys įvairiose mokslo institucijose bei konsultavimo ir mokymo kompanijose. Galimybė samdyti išorinį ekspertą leidžia suteikti kokybiškų profesinių žinių būsimiems ir esamiems verslininkams, padeda geriau lavinti verslumo įgūdžius, išspręsti konkrečias problemas. Daugiausiai dalyvių sulaukia seminarai apie žmogiškuosius išteklius ir finansus.

Remiantis pasiteisinusia 2004 m. inkubuojamų verslo klientų mokymosi ir kvalifikacijos kėlimo poreikių apklausa, 2005 m. vasario mėn. buvo atlikta pakartotinė inkubuojamų įmonių apklausa. Savo nuomonę išsakė 52 (iš 64) inkubuojamų įmonių vadovai. Jų nuomone šiandien aktualios mokymų temos būtų:

- Teisė ir įmonių valdymas;
- Inovacijų svarba įmonės konkurencingumui didinti;
- Verslo planavimas (verslo planų rengimas);
- Rinkodara / Reklamos planavimas žiniasklaidoje;
- Efektyvus vadovavimas (darbuotojų motyvavimas, konfliktų valdymas, darbų paskirstymas ir t.t.);
- Prekybos marketingo vystymas;
- Efektyvus komandos darbas;
- Klientų aptarnavimas ir pritraukimas;
- Profesionalūs pardavimai.

SVV įmonės, dėl ribotų žmogiškųjų išteklių, negali skirti daug laiko kvalifikacijos kėlimui, todėl „KTU regioninis verslo inkubatorius“, atsižvelgdamas į jų pageidavimą, organizuoja/rengia 2-3 seminarus per mėnesį, kurių trukmė dažniausiai yra 6–8 akademinės valandos. Organizuotų seminarų skaičiaus dinamika 2004-2005 m. pateiktas 4 pav.



4 pav. Seminarų organizavimas

Vidutiniškai per 2005 metus viename seminare apsilankė po 21 verslininką.

Per pastaruosius 2 metus labai išaugo dalyvavusiųjų seminaruose įmonių skaičius. Tai rodo, kad padidėjo Kauno regiono įmonių poreikis tobulėti/kelti kvalifikaciją.

VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ 2005 m. organizuojuose seminaruose apsilankė 583 klausytojai.

Per 2005 m. KTU regioninis verslo inkubatorius suorganizavo/pravedė verslo klientų mokymus šiomis temomis:

Eilės Nr.	Mokymo kurso pavadinimas	Data
1.	Strateginis įmonės valdymas	Sausio 07 d.
2.	Inovacijų vadybos priemonės	Sausio 20 d.
3.	Žinios, žinių ekonomika, žinių visuomenės samprata, raiška ir raida	Vasario 07 d.
4.	Pasiruošimas ir dalyvavimas parodose	Vasario 08 d.
5.	ES Lisabonos procesas/Žinių Europos kūrimo instrumentai	Vasario 14 d.
6.	6-oji Bendroji programa: parama inovatyvioms SVV įmonėms	Vasario 17 d.
7.	Nuo tyrimų link inovacijų/ Inovacijos žinių ekonomikoje	Vasario 21 d.
8.	Mokymasis SVV paramos sektoriuje – naujos galimybės tobulėti	Kovo 02 d.
9.	Inovatyvaus verslo europinės ir amerikoniškosios dimensijos/ Originalaus inovatyvaus verslo ES įmonėse pavyzdžiai	Kovo 07 d.
10.	Bendravimas su klientais	Kovo 14 d.
11.	Verslo idėja/Verslo plano rengimas	Kovo 22 d.
12.	Novatoriško verslo plėtra	Kovo 30 d.
13.	Verslo plano rengimas: marketingo strategija	Balandžio 06 d.
14.	Naujos verslo finansavimo galimybės smulkioms ir vidutinėms įmonėms bei norintiems kurti verslą	Balandžio 27 d.

15.	Efektyvios verslo prezentacijos	Gegužės 27 d.
16.	Naujausi LR darbo kodekso straipsnių pakeitimai ir papildymai bei jų išaiškinimas	Birželio 21 d.
17.	Tarptautinio verslo plėtra	Birželio 01 d.
18.	Profesinės rizikos vertinimas, prevencija, mažinimo principai	Liepos 21 d.
19.	Bendravimas su klientais ir derybos	Rugsėjo 14 d.
20.	Pasiūlymo rinkai pozicionavimas	Rugsėjo 28 d.
21.	Kaip naudoti marketingo komunikacijas	Spalio 03 d.
22.	Darbo grupėse organizavimas	Spalio 25 d.
23.	Darbo grupėse valdymas/moderavimas	Lapkričio 08 d.
24.	Kaip efektyviai naudoti reklamą	Lapkričio 10 d.
25.	Vartotojų pasitenkinimo ir lojalumo kūrimas	Lapkričio 23 d.
26.	Vadovavimas grįstas lyderyste	Gruodžio 13 d.
27.	Profesionalus pardavimas	Gruodžio 16 d.

2005 m. pastebimos panašios tendencijos, kad į mokymus dažniausiai renkasi samdomasis personalas, bet ne patys įmonių vadovai. Spėjama, kad dėl laiko, ar iniciatyvos stokos, verslininkai yra linkę siųsti savo įmonių darbuotojus arba apskritai nedalyvauti, nors tema jiems aktuali.

### 1.3. Inkubuojamų įmonių verslo planų vykdymo stebėjimo sistema ir rezultatai

Pagal Inkubatoriaus paslaugų teikimo sutartį, t.y. patalpų nuomos ir inkubavimo sutartį, Inkubatoriaus administracija 2 kartus per metus turi teisę paprašyti inkubuojamo ūkio subjekto susipažinti su verslo planu ir palyginti jį su realiai vykdoma veikla.

Nuolatos yra vykdomas įmonių veiklos monitoringas, siekiant išsiaiškinti jų vykdomos veiklos atitikimą turimam verslo planui ir yra laikomasi kategoriškos nuostatos, kad radikalūs neatitikimai turimam verslo planui yra netoleruoti. Įmonei, ketinančiai iš esmės pakeisti įstatuose numatytas veiklos rūšis, turi būti gautas verslo inkubatoriaus Tarybos pritarimas.

Ypač didelis dėmesys buvo skiriamas technologijų perdavimo skatinimui, inkubuojamų įmonių tarptautinių verslo kontaktų užmezgimui.

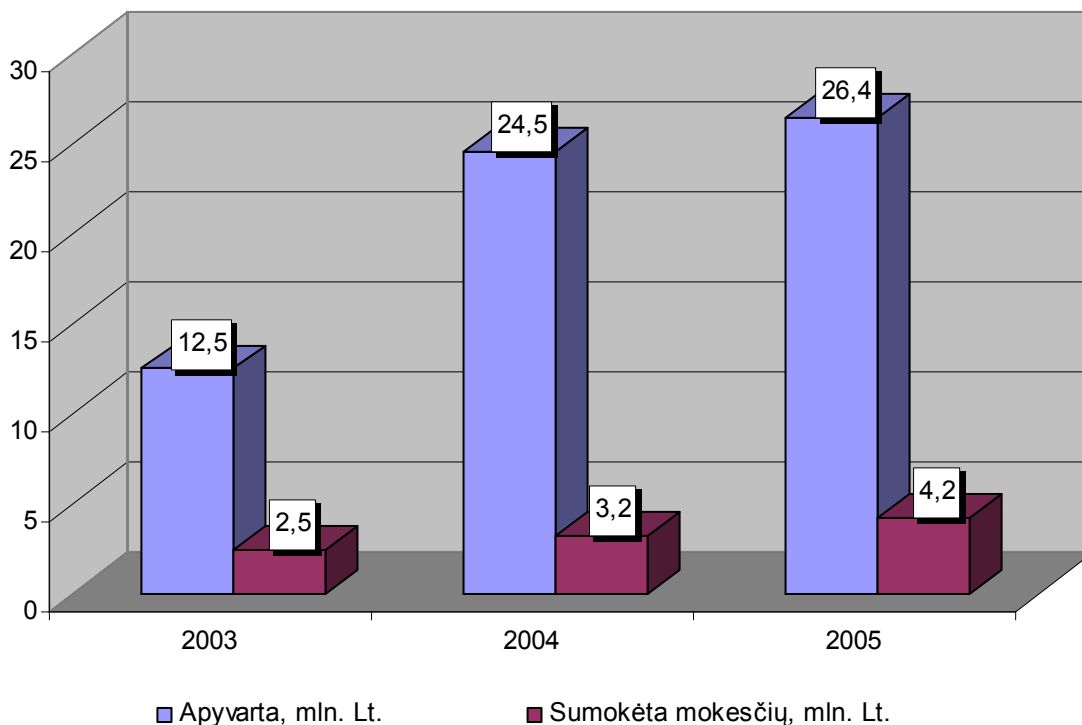
Per 2005 m. esminių nukrypimų nuo įmonių vykdomų verslo planų nepastebėta.

### 1.4. Inkubatoriaus veiklos efektyvumo rodikliai. Naujų darbo vietų steigimo inkubuojamose įmonėse analizė

Per 2005 m. įmonių apyvarta sudarė 26,4 mln. litų. Įvairių mokesčių forma jos valstybei sumokėjo daugiau kaip 4,2 mln. litų. Inkubuojamų verslo subjektų pelnas 2005 m. sudarė daugiau kaip 2 mln. litų. Investijos į plėtrą buvo daugiau kaip 1,2 mln. Lt.

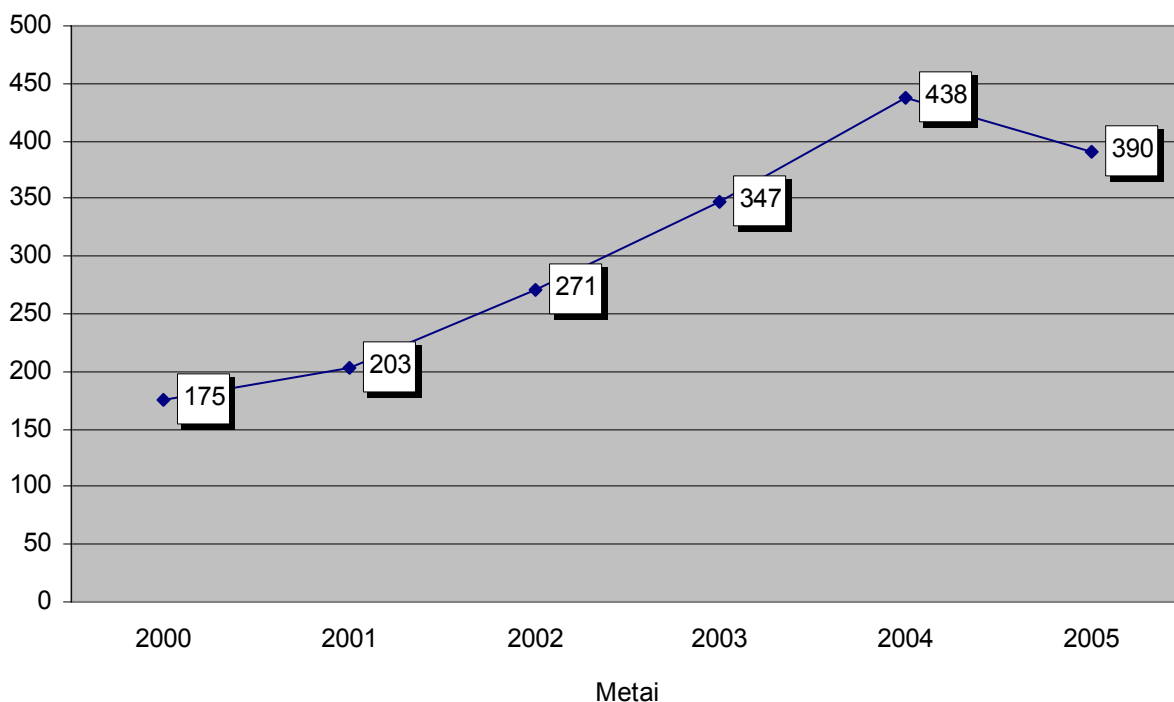
Palyginus 2004 m. ir 2005 m. įmonių veiklos apyvartos rodiklius ir sumokėtų valstybei mokesčių sumą, šie rodikliai didėjo (žr. 5 pav.). Tai parodo, kad įmonėms sukurta palanki verslo aplinka ir infrastruktūra bei teikiamų paslaugų paketas sąlygoja verslo plėtrą ir didesnes veiklos apimtis. 2005 m. įmonių apyvarta išaugo apie 8 proc., o sumokėtų mokesčių suma – 31 proc.





5 pav. Inkubuojamų įmonių apyvartos ir sumokėtų mokesčių palyginimas, 2003-2005 m.

**Darbuotojų skaičius inkubuojamose įmonėse.** Sukuriamos palankios verslo aplinkos sąlygos inkubuojamoms įmonėms leidžia efektyviau panaudoti turimus resursus ir nuolat plėtoti savo verslą. Tai sąlygoja pastovų ir stabilų naujų darbo vietų kūrimą įmonėse. Žemiau esančiame grafike pateikiamos darbuotojų skaičiaus inkubuojamuose verslo subjektuose kitimo tendencijos 2000-2005 m. Darbuotojų skaičiaus sumažėjimas buvo sąlygotas to, kad iš verslo inkubatoriaus išsikraustė daug darbuotojų turinčios įmonės: UAB „LK Soft Baltic“, UAB „Akvandus“ ir kitos.



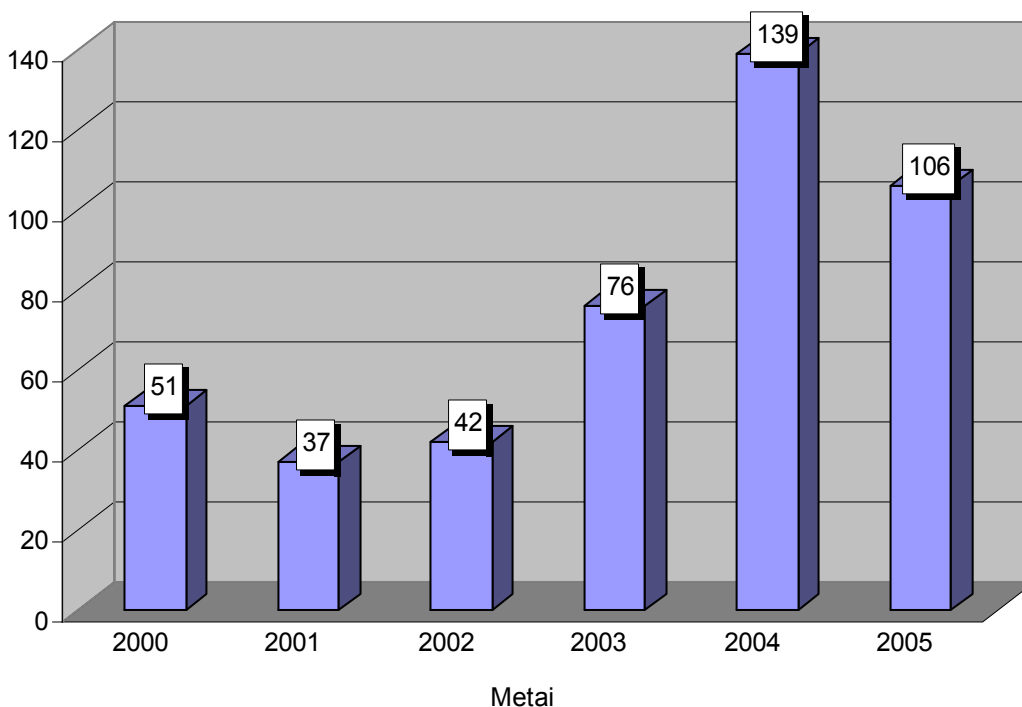
### 6 pav. Darbuotojų skaičiaus inkubuojamose įmonėse kitimas, 2000-2005 m.

Aukštos pridėtinės vertės naujų darbo vietų (NDV) kūrimas yra vienas pagrindinių šiuolaikinės ekonomikos socialinių veiksnių, leidžiantis spręsti apie verslo įmonių plėtros intensyvumą ir tendencijas. NDV steigimo augimas sąlygoja geresnes užimtumo sąlygas, didesnę gyventojų vartojimo pajėgumą ir kt.

VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“, skirdamas ypatingą dėmesį greitai augančių SVV subjektų inkubavimui, tiesiogiai prisideda prie NDV kūrimo inovacinėse ir į technologijas savo veiklą orientuojančiose jaunose įmonėse.

2005 m. KTU regioniniame verslo inkubatoriuje inkubuoti verslo subjektai sukūrė 106 NDV. Didžioji dalis įmonių (~70 proc.) neveda 1 NDV steigimo kaštų apskaitos, todėl yra sunku vertinti bendras NDV steigimo tendencijas. Steigimo kaštai labai priklauso nuo steigiamos naujos darbo vietos pobūdžio. Darbo vietos specialistui sukūrimas informacinių ir telekomunikacijų technologijų įmonėse kainuoja apie 25 tūkst. Lt., specialisto padėjėjo arba pagalbinio darbuotojo – iki 5 tūkst. Lt..

Žemiau yra pateikiama NDV kūrimo tendencijos verslo inkubatoriaus įmonėse 2000-2005 metais (žr. 7 pav.).

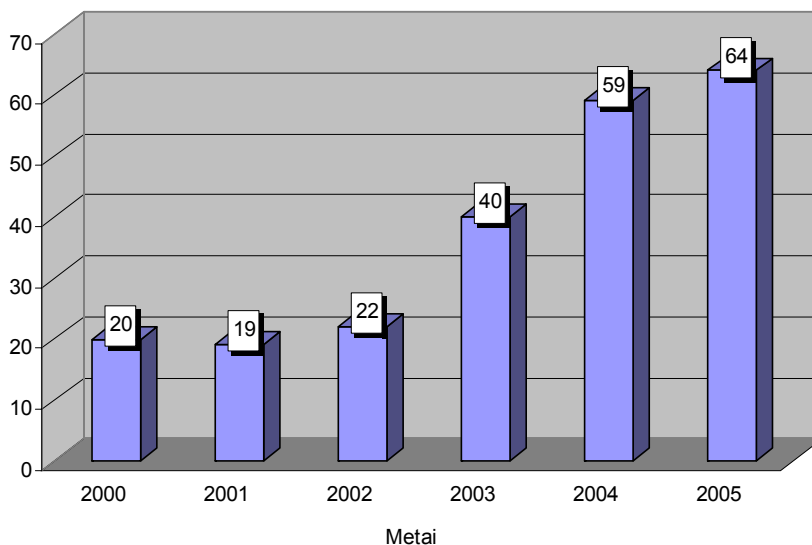


7 pav. Sukurtų naujų darbo vietų kitimo tendencijos, 2000-2005 m.

## 1.5. Inkubuojamų įmonių kaita ir priežastys, inkubatoriaus patalpų užpildymo analizė

2005 m. pabaigoje inkubuotų įmonių sąrašas su trumpu veiklos aprašymu pateikiamas 1 priede.

2005 m. pradžioje KTU regioniniame verslo inkubatoriuje savo veiklą vystė 59 aukštų technologijų įmonių. 20 iš jų buvo įsikūrusios KTU studentų miestelyje esančiame pastate (Studentų g. 65), o 39 – pastate K.Petrausko g. 26. Teikiamų paslaugų asortimento ir patalpų nuomos kainos nuolaidos patrauklumas sąlygojo efektyvų nuomojamų patalpų užpildymą ir santykinį inkubuojamų įmonių skaičiaus augimą. 2005 m. pabaigoje verslo inkubatoriuje viso buvo 64 inkubuojamos įmonės.



### 8 pav. Inkubuojamų įmonių skaičiaus kaita, 2000-2005 m.

Per 2005 m. verslo inkubatoriuje iš viso įsikūrė 19 naujų įmonių; iš verslo inkubatoriaus išėjo 14 įmonių.

Dėl vengimo mokėti už teikiamas paslaugas, KTU regioninis verslo inkubatorius nutraukė paslaugų teikimo sutartį su UAB „Tobulos konstrukcijos“; dėl įvairių priežasčių į kitas patalpas išsikraustė UAB „Asirinta“ (veiklą perkėlė į Panevėžį); UAB „HVAC“, UAB „Immo-invest“, UAB „Kaunesta“, Rimvydo Žilinsko IĮ, UAB „Factus Dominus“, UAB „Termosistemų projektai“, UAB „Armtec“, UAB „Apskaitos erdvė“, IĮ „Orsis“, UAB „Lagridas“ ir UAB „Individualūs sprendimai“ persikėlė į kitas patalpas; UAB „LK Soft Baltic“ iš verslo inkubatoriaus išėjo dėl suėjusio 5 metų inkubacinio periodo ir persikėlė į nuosavas patalpas.

### Vidutinis inkubuojamų įmonių pasiskirstymas pagal metus (2005 metais)

Inkubavimo metai	Įmonių skaičius	Dalis, proc.
I-ieji	17	27,4
II-ieji	26	41,9
III-ieji	6	9,7
IV-V-ieji	13	21,0

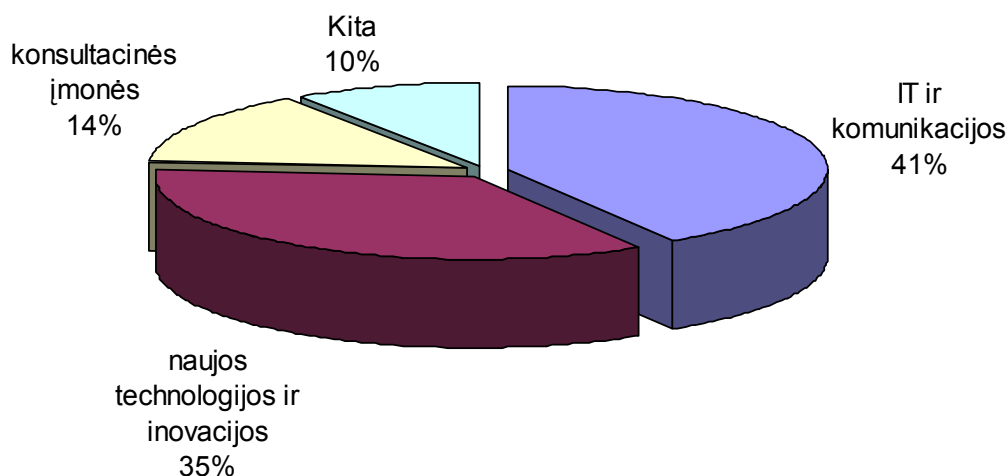
Pagal KTU regioniniame verslo inkubatoriuje esančių įmonių veiklos sritis, jas galima suskirstyti į šiuos sektorius:

- informacinių technologijų ir komunikacijų įmonės;
- naujas technologijas ir inovacijas gamyboje diegiančios įmonės.

Verslo inkubatoriuje taip pat yra taip vadinamų „infrastruktūrinių“ įmonių. Tai:

- konsultacinės įmonės, įvairiais klausimais teikiančios konsultacijas kitoms verslo inkubatoriaus ir išorės įmonėms;
- reklamos, leidybos ir kitų paslaugų įmonės.

Santykinis inkubuojamų įmonių pasiskirstymas pagal sektorius yra pateikiamas 9 pav.



9 pav. Santykinis inkubuojamų įmonių pasiskirstymas pagal veiklos sektorius

Vidutinis 2005 m. nuomojamų patalpų panaudojimas sudarė 97 proc.

### 1.6. Darbas su asocijuotais nariais: jų skaičiaus dinamika, vykdomos priemonės, bendradarbiavimo formos ir jų rezultatai

KTU regioninis verslo inkubatorius dėmesį skiria ne tik inkubuojamoms įmonėms, bet ir asocijuotiems nariams. Jiems yra suteikiamos tokios pačios paslaugos, kaip ir inkubatoriuje dirbančioms įmonėms, išskyrus patalpų nuoma. Jie kviečiami į mokymus, seminarus, konsultacijas, suteikiama galimybė pateikti informaciją apie save inkubatoriaus leidžiamose kataloguose ir kituose leidiniuose. Yra siekiama abipusiai naudingo bendradarbiavimo skatinant inovatyvius SVV vystymą Lietuvoje.

2005 m. buvo atnaujinta didžioji dalis sutarčių, taip pat asocijuotų narių sąrašą papildė kelios naujos įmonės.

Per 2005 m. KTU regioninio verslo inkubatoriaus organizuojamuose mokymuose bei seminaruose dalyvavo 112 įmonių, bei suteiktos 82 konsultacijos įmonių atstovams, tame tarpe asocijuoti nariai.

Asocijuotų narių sąrašas yra pateikiamas 2 priede.

### 1.7. Bendradarbiavimo formos su savivaldybe, apskrities administracija, asocijuotomis verslo struktūromis, mokslo institucijomis ir šio bendradarbiavimo rezultatai

Vienas pagrindinių KTU regioninio verslo inkubatoriaus tikslų yra skatinti verslumą Kaune regione. Siekiant kiek galima daugiau ir plačiau skleisti informaciją apie verslo inkubatoriaus teikiamas paslaugas ir sukurtas palankias sąlygas verslui, nuolat yra bendradarbiaujama su Kauno regiono valdžios institucijomis ir asocijuotomis verslo struktūromis bei mokslo institucijomis.

Kauno apskrities viršininko administracija ir Kauno technologijos universitetas yra vieni iš KTU regioninio verslo inkubatoriaus dalininkų. Tai sąlygoja glaudžius ir tiesioginius abipusius santykius ir bendrą bei operatyvų išskylančių regiono verslininkų problemų sprendimą.

VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ yra vienos didžiausių Kauno regiono verslą vienijančių organizacijų – Kauno Pramonės, prekybos ir amatų rūmų – narys. Tai, taip pat, sąlygoja tiesioginį dalyvavimą sprendžiant verslininkų problemas ir teigiamai įtakojant Kauno regiono verslo aplinką.

2005 m. rugsėjo 22 d. KTU regioninis verslo inkubatorius surengė projekto „Lietuvos regioninė inovacijų strategija“ (RIS-Lithuania) konferenciją. Pagrindinis projekto tikslas yra padidinti inovacijų žinomumą ir integruoti inovacijų plėtrą kaip strateginį uždavinį į regionų ekonominės plėtros strategijas.

2005 m. spalio 04 d. KTU regioninio verslo inkubatoriaus direktorius P.B.Milius surengė projekto „Lietuvos regioninė inovacijų strategija – priemonė ūkio konkurencingumui didinti“ pristatymą Kauno Pramonės, prekybos ir amatų rūmuose.

2005 m. lapkričio 11 d. KTU regioninis verslo inkubatorius surengė iškilmingą Verslo dienos renginį, kurio metu buvo įteikti Kauno technologijos universiteto apdovanojimas "Už mokslo pasiekimų diegimą praktikoje" ir Kauno apskrities viršininko administracijos apdovanojimai „Už inovacijas ir mokslinius tyrimus aukštųjų technologijų srityje“ bei „Už pagalbą formuojant Kauno regiono institucijų įvaizdį“. Verslo šventės programa ir spaudoje paskelbtos publikacijos apie nominacijų įteikimą pateiktos prieduose Nr. 3-5.



2005 m. KTU regioninis verslo inkubatorius pasaulinėje konferencijoje „Geriausias technologinis verslo inkubatorius“, vykusioje Turine, Italijoje, pripažintas sparčiausiai augančiu inkubatoriumi pasaulyje. Renginio organizatorius yra Nyderlanduose įsikūrusi tarptautinė mokslo ir pramonės asociacija Science Alliance.

2005 m. paruoštas KTU regioninio verslo inkubatoriaus reorganizacijos iš Verslo inkubatoriaus į Mokslo ir Technologijų parką projektas. Pateiktas svarstyti dalininkams.

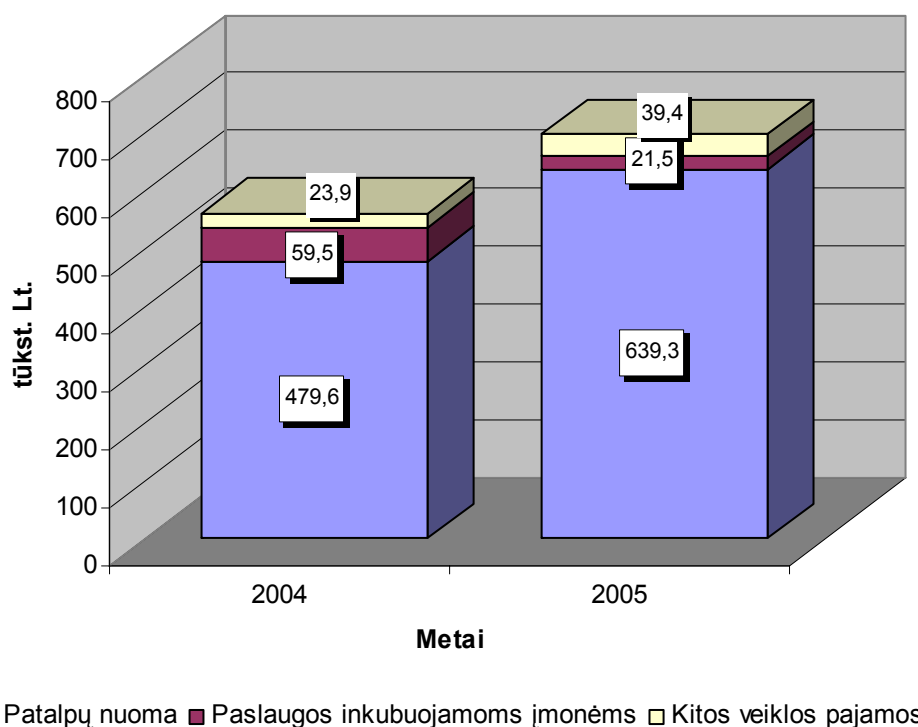
KTU regioninį verslo inkubatorių sieja glaudūs santykiai su Lietuvos Pramoninkų konfederacija, kurios inovacijų tarybos narys yra verslo inkubatoriaus direktorius P.B.Milius. Jis 2005 m. paskirtas Lietuvos Pramoninkų konfederacijos atstovu Mokslo ir Studijų fondo Aukštųjų technologijų plėtros programos mechatronikos krypties taryboje

(Priedas Nr. 6).

Verslo inkubatoriaus direktorius P.B.Milius yra LR Švietimo ir mokslo ministerijos paskirtas Europos Sąjungos 6-osios bendrosios programos teminės paprogramės „Moksliniai tyrimai ir inovacijos“ komiteto ekspertu (Priedas Nr. 7) ir Lietuvos pasiruošimo dalyvauti 7-oje Bendrojoje Programoje darbo grupės nariu (Priedas Nr. 8).

## 2. Ataskaitinių metų sąmatos vykdymo analizė, pajamų-išlaidų struktūra ir tendencijos (palyginimas 2004-2005 m.).

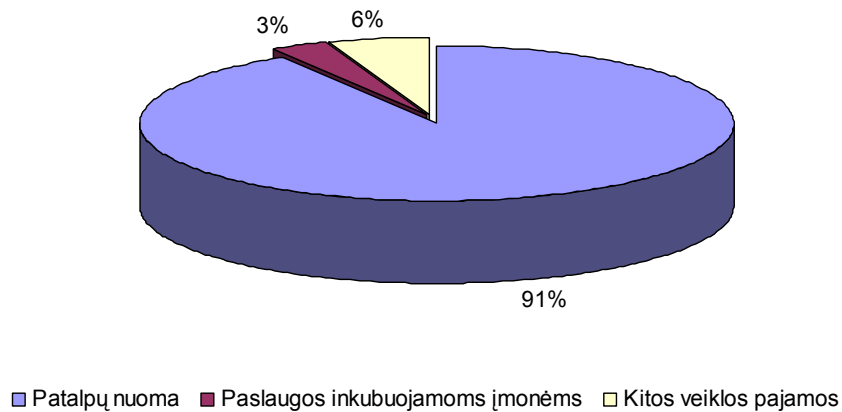
Įsigaliojus naujai viešųjų įstaigų apskaitos tvarkai, kuri buvo patvirtinta 2004 m. lapkričio 22 d. LR finansų ministro įsakymu Nr. 1K-372 „Dėl pelno nesiekiančių ribotos civilinės atsakomybės juridinių asmenų buhalterinės apskaitos ir finansinės atskaitomybės sudarymo ir pateikimo taisyklių patvirtinimo“, pasikeitė apskaitos politika įmonėje. Todėl tapo negalima palyginti ataskaitinio ir prieš tai buvusio laikotarpio absoliutinius rodiklius. 10 pav. pateikiamas 2004-2005 m. veiklos pajamų palyginimas pagal naujai įsigaliojusią apskaitos tvarką.



10 pav. Veiklos pajamų kitimas 2004-2005 m.

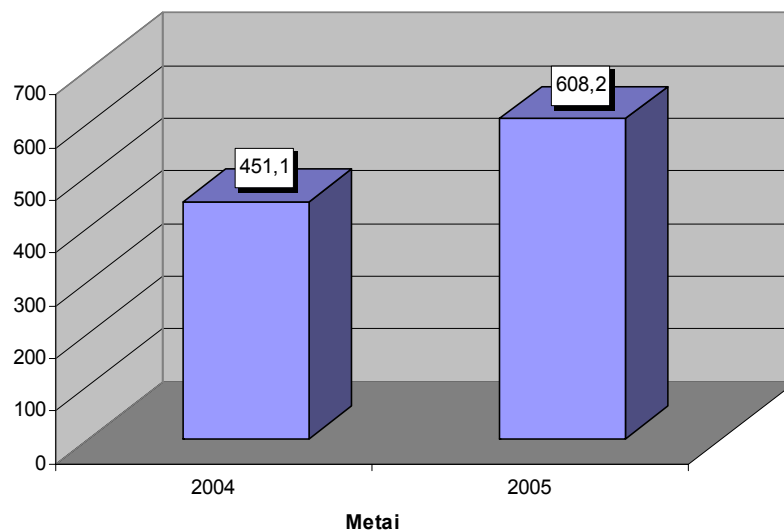
2005 m. bendros veiklos pajamos palyginti su 2004 m. rodikliais padidėjo 24,4 proc. – nuo 563,0 tūkst. Lt. iki 700,2 tūkst. Lt. Didžiausią poveikį šiam pokyčiui turėjo išaugusios pajamos už patalpų nuomą. Jos išaugo 34,5 proc. Tam įtakos turėjo pasikeitęs santykis tarp pirmus metus inkubuojamų įmonių skaičiaus (2004 m. jų buvo 34 (62,9 proc.), 2005 m. – 17 (27,4 proc.)), kurioms yra taikoma didžiausia patalpų nuomos kainos nuolaida, ir antrus metus inkubuojamų įmonių skaičiaus (2004 m. jų buvo 4 (7,4 proc.), 2005 m. – 26 (41,9 proc.)). Kitos veiklos pajamos ir pajamos už paslaugas inkubuojamoms įmonėms didelės įtakos bendram pajamų pokyčiui neturėjo, nors absoliutine išraiška kitos veiklos pajamos 2005 m. padidėjo net 65 proc.

11 pav. pateikiama VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ veiklos pajamų struktūra 2005 m.



11 pav. Veiklos pajamų struktūra 2005 m., proc.

Dėl didėjančios veiklų apimtys, energetikos kainų didėjimo ir kitų veiksnių, 2005 m. didėjo ir VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ veiklos sąnaudos, kurių pokytis parodytas 12 pav. Procentine išraiška jos padidėjo 34,8 proc.



12 pav. Veiklos sąnaudų kitimas 2004-2005 m.

### 3. Dalyvavimas tarptautiniuose projektuose ir jų rezultatai

#### 3.1. Susitarimai su užsienio partneriais

2005 m. KTU regioniniame verslo inkubatoriuje veiklą tęsė 2002 m. vasario mėn. 01 d įkurtas kontaktinis biuras, atstovaujantis Vokietijos Pramoninių mokslinių tyrimų draugijos “Otto von Guericke” susivienijimą AiF (Arbeitsgemeinschaft industrieller Forschungsvereinigungen “Otto von Guericke” e.V.) Lietuvoje.

Lietuvoje veikiančio kontaktnio biuro tikslas:

- skatinti ir remti tarptautinį bendradarbiavimą tarp Lietuvos ir Vokietijos smulkaus ir vidutinio verslo įmonių bei mokslinių tyrimų organizacijų;
- remti ir skatinti Lietuvos smulkaus ir vidutinio verslo įmones, mokslinių tyrimų institucijas, jas konsultuoti, padėti ieškoti verslo partnerių bei užmegzti abipusiškai naudingus ryšius;
- tarpininkauti Lietuvos ir Vokietijos kooperacijos partneriams;
- skatinti Lietuvos ir Vokietijos inovacinių firmų bendradarbiavimą;
- kaupti informaciją apie Vokietijos ir Lietuvos smulkaus ir vidutinio verslo įmonių pageidavimus ir pasiūlymus bendradarbiauti, taip pat nukreipti šią informaciją atitinkamoms institucijoms;

2005 m. AiF kontaktinis biuras dalyvavo renginiuose:

- 2005 m. vasario 4 d. konferencija „Mokslas ir pramonė“ Kaune;
- 2005 m. kovo 2 d. renginys „Verslo plano turnyras“ Vilniuje;
- 2005 m. kovo 15-17 d. Vokietijos-Latvijos partnerystės susitikimai Rygoje, Latvija. Tema „Naujos technologijos ir medžiagos statybos pramonėje“;
- 2005 m. gegužės 12-13 d. paroda „Kaunas 2005“ Kaune;
- 2005 m. gegužės 27 d. paroda „Balttechnika“, inžinerinės partnerystės kontaktų mugė, Vilniuje;
- 2005 m. gegužės 29 d. konferencija – partnerystės renginys „INTEC-2005“ Diuseldorfe, Vokietija. Tema „Automatizuotos technologijos“;
- 2005 m. birželio 1 d. „Inovacijų dienos“ Berlyne, Vokietija;
- 2005 m. spalio 19-21d. Vokietijos-Lietuvos partnerystės susitikimai Kaune. Tema „Lengvoji ir chemijos pramonė“;
- 2005 m. gruodžio 15d. „7-asis Tarptautinės technologijų partnerystės forumas“ Stutgarte, Vokietija.

Be minėtų renginių AiF biuras aktyviai konsultavo SVV įmones bei mokslines organizacijas. (Konsultacijų sk. 90). Pateikta virš 40 partnerystės pasiūlymų. Parengtos ir internetinėje svetainėje [www.intec-online.net](http://www.intec-online.net) publikuotos 25 naujienos apie Lietuvos mokslinių tyrimų bei naujų technologijų pasiekimus, taip pat parengtos kelios, Lietuvos ekonomikos ir Lietuvos lengvosios pramonės, apžvalgos analizės. Priede Nr. 9 pateiktas AiF lankstinukas.

KTU regioninis verslo inkubatorius aktyviai dalyvauja įvairiuose Europos Sąjungos ir Lietuvos inovacijas ir regionų plėtrą skatinančiuose projektuose:



### 3.2. Leonardo da Vinči programa

Nuo 2004 metų KTU regioninis verslo inkubatorius **koordinuoja** bandomąjį projektą „**TRADI - Inovatyvi mokymų sistema SVV paramos institucijoms**“ (projekto Nr. LT/04/B/F/PP-171021).

Pagrindinis projekto tikslas – paruošti, įdiegti ir patikrinti naują e-mokymosi programą, kuri padėtų SVV paramos institucijų specialistams pakelti savo kvalifikaciją darbo vietose. Šio projekto pirminė tikslinė grupė yra verslo konsultaciniai ir informaciniai centrai. Projekto rezultatai taip pat bus naudingi SVV konsultantams ar tiems asmenims, kurie yra atsakingi už paramą SVV nacionaliniame, regioniniame ir vietiniame lygyje, vietos valdžios institucijoms, universitetams ir kolegijoms.

Numatomi pagrindiniai šio projekto rezultatai:

- sukurta ir patikrinta e-mokymosi medžiaga;
- sukurta projekto internetinė svetainė, kurioje bus patalpinta e-mokymosi medžiaga, savianalizės ir savarankiško mokymosi įrankiai ([www.elfa.sk/tradi](http://www.elfa.sk/tradi));
- pagamintas kompaktinis diskas, kuriame bus patalpinta sukurta e-mokymosi medžiaga;

Nuo 2003 metų sausio mėn. KTU regioninis verslo inkubatorius dalyvavo bandomajame projekte „**Inovacijų inkubavimo iniciatyva – I-Cubed**“. Projekto Nr. IRL/02/B/F/PP/119101.

Šio projekto tikslas – sukurti interaktyvią mokymo programą ir medžiagą, padėsiančią pagerinti teikiamų paslaugų kokybę verslo inkubatorių ir inovacinių centrų personalui. Projekto eigoje partneriai kartu galėjo išanalizuoti geriausius inkubavimo veiklos pavyzdžius ir sukūrė metodologiją, įgalinančią pritaikyti juos Europos verslo inkubatorių ir kitų verslo paramos struktūrų veikloje. 2005 metų gegužės mėn. projektas sėkmingai užbaigtas.

Priede Nr. 10 pateiktas projekto informacinis lankstinukas.

2003-2005 metais verslo inkubatorius dalyvavo bandomajame projekte „**FMIAS - Tarptautinių Apskaitos Standartų (TAS) ir Finansų Valdymo (FV) mokymai mažose ir vidutinėse įmonėse**“, projekto Nr. BG/03/B/F/PP-166025.

Projekto tikslai - pagerinti mažų ir vidutinių įmonių apskaitos ir finansinę struktūrą, kad finansinė informacija būtų naudinga plačiam vartotojų ratui ir sustiprintų teigiamą apskaitos supratimą bei skatintų smulkaus ir vidutinio verslo plėtrą, tenkinti specifinius mažų ir vidutinių įmonių vadybininkų ir buhalterių mokymo priemonių poreikius, siūlyti tinkamą profesinio lavinimosi formą įmonių vadybininkams ir buhalteriams, padėti įveikti kompetencijos trūkumus mažose ir vidutinėse įmonėse. Priede Nr. 11 pateiktas lankstinukas.

Siekiant užsibrėžtų projekto tikslų pasiekti rezultatai:

Mažų ir vidutinių įmonių vadybininkų ir buhalterių specifinis žinių poreikis apskaitos ir valdymo srityje buvo įvertintas anketinės apklausos būdu ir paruoštos dvi anketos, skirtos mažų ir vidutinių įmonių buhalterių bei vadybininkų poreikiams išsiaiškinti. Gauti apklausos rezultatai apibendrinti tikslinių grupių mokymo poreikių analizės ataskaitoje ir jų pagrindu paruošti 3 mokymo modulių medžiaga (spausdinta ir CD versija):

1. Buhalterinės apskaitos ir finansinės atskaitomybės pagrindai,
2. Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai SVV įmonėse,
3. Finansų valdymas.

2005m. pabaigoje pradėtas įgyvendinti projektas **“Modernaus mokymo modelio, skirto maisto pramonės sektoriaus SVV įmonių darbuotojų mokymui on-line”** sukūrimas (Nr. PT/05/B/F/PP/174010), kuriame KTU regioninis verslo inkubatorius dalyvauja partnerio teisėmis.

Šio projekto tikslas – sukurti modernų e-mokymosi modulį, kurį sudarytų:

- Interaktyvus mokymo paketas SVV įmonėms;
- Interaktyvus mokymo paketas profesinių mokyklų studentams (praktikantams);
- Metodinis mokymo paketas praktikos vadovams;
- Interaktyvus metodinis mokymo paketas profesinių mokyklų dėstytojams;

Šio projekto pagrindiniai uždaviniai:

- Maisto pramonės sektoriaus SVV įmonių darbuotojų bei profesinio rengimo mokyklų personalo (dėstytojų, praktikos vadovų) kvalifikacijos kėlimas RVASVT (HACCP) - rizikos veiksnių analizės ir svarbių valdymo taškų kontrolės sistemos srityje.
- Parengti praktikos vadovus.
- Naujo e-mokymosi modulio, įsisavinant ir diegiant RVASVT (HACCP) sistemą maisto pramonės SVV įmonėse, sukūrimas ir patalpimas e-svetainėje.
- Pagalba SVV maisto sektoriaus įmones pereinant prie ES higienos normų (Direktyva 93/43).

Numatomi projekto rezultatai:

- Sukurti interaktyvus mokymo paketą SVV maisto pramonės sektoriaus įmonėms lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.
- Paruošti spausdintą metodinį paketą praktikos vadovams lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.
- Parengti interaktyvaus metodinio mokymo paketą dėstytojams lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.
- Patalpinti internetinėje svetainėje mokymams skirtą e-platformą, lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.
- Paruošti mokymų vertinimo ir sertifikavimo kriterijus lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.

Šis e-mokymosi modulis palengvins RVASVT (HACCP) sistemos diegimą, todėl technologiniai procesai taps racionalesni, produktai kokybiškesni bei saugesni. Tai sudarys geras sąlygas maisto pramonės sektoriaus SVV įmonių plėtrai bei konkurencingumui.

### 3.3. 6-osios Bendrosios programos projektai

Nuo 2005 m. birželio 1 d. KTU regioninis verslo inkubatorius **koordinuoja** ES 6-osios bendrosios programos pagal pirmosios paprogramės **„Regional Innovation Strategies in Associated State regions - RIS“**, projektą **„Lietuvos regioninė inovacijų strategija – RIS-Lietuva“** (projekto Nr. 014675). Pagrindinis projekto RIS-Lietuva tikslas – skleisti informaciją apie inovacijas regione ir išplėsti inovacijų sampratą; integruoti inovacijų plėtrą kaip prioritetinį uždavinį regionų ekonominės plėtros strategijose. Priede Nr. 12 pateiktas projekto lankstinukas.

Numatyti šie projekto uždaviniai:

- sukurti strategijos formavimo procesą, prisidedantį prie inovacijų politikos kūrimo ir jos koordinavimo gerinimo;
- įtraukti inovacijas į tolesnes įstatymų leidimo ir priežiūros reformas (įskaitant ir mokesčių sistemą), siekiant skatinti inovacijas versle;

- stiprinti žinių ir technologijų kūrimą bei sklaidą ekonomikoje per geresnę inovacijų sistemos dalyvių sąveiką, kurią sąlygoja žmogiškųjų išteklių mobilumas, bendradarbiavimo infrastruktūros tarp mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos verslo sektoriaus gerinimas bei verslo tinklų ir klasterių plėtra;
- padidinti inovatyvių įmonių skaičių per paramą technologijų atnaujinimui, pradedančiųjų ir naujomis technologijoms pagrįstų įmonių kūrimą, ypač informacinių technologijų, lazerių technologijų, biotechnologijų, mechatronikos ir nanotechnologijų srityse;
- padidinti inovacijų žinomumą ir supratimą, skatinti inovacijoms, kūrybiškumui ir bendradarbiavimui atviros kultūros formavimą.

Pagrindinis projekto RIS-Lietuva tikslas – bendrai pripažinta ir poreikius atspindinti Lietuvos pietų ir rytų regiono inovacijų strategija, apimanti specifines įgyvendinimo priemones ir atitinkamą kontrolės sistemą.

Nuo 2005 m. dalyvaujame 6-osios Bendrosios Programos finansuojamame projekte **TranSMEs**, projekto Nr. 023372.

Projekto tikslas – skatinti naujų Europos Sąjungos valstybių narių bei asociuotų šalių kandidačių SVV įmones, dirbančias transporto ir aplinkosaugos srityse, dalyvauti ES 6-osios ir 7-osios Bendrosios Programos projektuose.

Naujų ES valstybių narių bei asociuotų šalių kandidačių SVV įmonės neturi pakankamai tokių projektų koordinavimo ir bendradarbiavimo su ES institucijomis patirties, taip pat trūksta informacijos apie pasiektus anksčiau vykusių Bendrosios programos projektų rezultatus.

Vykdomo projekto rėmuose bus organizuojamos informacijos dienos bei mokymų kursas 5-iose naujose ES valstybėse ir 2-ose asocijuotose šalyse kandidatėse, kurių metu SVV įmonės susipažins su dalyvavimo Integruotų projektų, Kompetencijos tinklų ir CRAFT projektuose taisyklėmis.

Priede Nr. 13 pateiktas projekto informacinis lankstinukas.

### 3.4. Interreg IIIC North programa

Nuo 2004 m. liepos mėn. pradėtas vykdyti Interreg IIIC programos projektas „**BEPART – Baltijos šalių partnerystė skatinant novatorišką verslumą**“ (projekto Nr. 3N0082N).

BEPART projekto tikslas – novatoriško verslo kultūros skatinimas ir plėtra Baltijos jūros regione. Projekto trukmė – treji metai (2004-2007).

Europa siekia tapti inovatyviausia ir konkurencingiausia pasaulio dalimi. Šiam tikslui pasiekti iki 2010 m. reikalingos tobulos, inovatyvios ir realios priemonės. BEPART projektas glaudžiai susijęs su regionų plėtra, jų vystymu ir siekia sukurti ir diegti profesionalias novatoriško verslumo mokymo ir plėtotės priemones. Siekiant šio tikslo taikoma Baltijos jūros regiono (vieno iš labiausiai inovatyvių sričių ES) įvairių partnerių geriausioji patirtis.

BEPART projekto uždaviniai:

- skatinti partnerių gerosios praktikos mainus tokiose srityse: didinti novatoriško verslumo reikšmę, plėtojant regionus; efektyviai skatinti novatorišką verslumą švietimo srityje;
- kurti ir taikyti praktikoje naujus novatoriško verslumo mokymo ir lavinimo metodus ir priemones Baltijos jūros regione;
- rengti diskusijas su novatoriško verslumo politikos kūrėjais, verslo bendruomene ir mokslininkais (naujų partnerių įtraukimas, sklaidos renginiai ir aktyvių programų taikymas praktikoje).

Laukiami BEPART projekto rezultatai:

- išaugusi novatoriško verslumo patirtis ir praktika universitetuose ir tęstinio mokymo proceso metu;
- efektyvesnių metodų, skatinančių novatorišką verslumą, sukūrimas;
- didesnis motyvuotų studentų, suprantančių novatoriško verslumo veiklą, skaičius.

2005 m. projekto įgyvendinimo metu buvo pasiekti šie rezultatai:

- sukurta projekto internetinė svetainė, kurioje yra patalpinta projekto partnerių vykdomų tyrimų, projektų duomenų bazė ([www.bepart.info](http://www.bepart.info));
- suorganizuotas seminaras tema „BEPART projekto partnerių patirtis plėtojant novatorišką verslumą atskiruose ES regionuose“ (2004 m. balandžio 5 d., Kaunas);
- rengiama mokymo medžiaga „ToT (Training of Trainers in Entrepreneurship)“.

Priede Nr. 14 pateiktas projekto BEPART informacinis lankstinukas.

Interreg III C programos projektas „**FINESSE - Facilitating Incubator Networking and Exchange of Services for Small Enterprises**“, projekto Nr. 6N004

FINESSE projektas siekia skatinti projekte dalyvaujančių regionų konkurencingumą kuriant tarpregioninį ir globalų verslą, o taip pat kurti naujas nuolatinės darbo vietas, skatinti regioninės plėtros procesus ir kurti gerovę. FINESSE inkubatorinių centrų ir regioninių plėtros agentūrų Baltijos jūros šalyse tinklas remia mažo ir vidutinio verslo plėtrą į užsienio rinkas. Projekte dalyvauja 10 partnerių organizacijų iš 9 šalių. Jie kuria internetinę duomenų bazę, kurios pagalba klientams yra pateikiama verslo galimybės ir aplinka įvairiuose regionuose; vykdo verslo ir jo plėtros planavimo mokymus; organizuoja įmonių susitikimus bendradarbiavimo ryšiams užmegzti; kuria ir plečia FINESSE bendradarbiavimo infrastruktūros galimybes, kurios būtų lengvai pritaikomos ir naudojamos verslo plėtrai ir kuria galėtų naudotis kuo daugiau pramonės, tyrimų institutų.

### 3.5. Equal programa

Europos bendrijų iniciatyva EQUAL projektas „**Neįgaliųjų verslo plėtros bendrija**“ (projekto Nr. EQ/2004/1130-13).

Šio projekto tikslas - sukurti neįgaliųjų verslo skatinimo instrumentus per tiesioginį bendradarbiavimą su neįgaliais verslininkais bei jų socialinėmis įmonėmis, teikiant jiems paslaugas ir įtakoiant valstybinių institucijų veiklą bei įstatymus.

Vystymo bendrijos uždaviniai:

- I. Įkurti 6 neįgaliųjų žmonių verslo plėtros centrus didžiuosiuose Lietuvos miestuose:
  - Atlikti neįgaliųjų verslininkų ir socialinių įmonių poreikio konsultacinėms ir mokymo paslaugoms tyrimą;
  - Įkurti šešis plėtros centrus – Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Panevėžyje, Šiauliuose bei Alytuje;
  - Sukurti bendrą virtualų neįgaliųjų verslo ir socialinių įmonių mokymo bei konsultavimo centrą;
  - Organizuoti viešąją kampaniją supažindinančią neįgaliųjų socialines įmones bei neįgalius verslininkus su plėtros centrų teikiamomis paslaugomis.
- II. Užtikrinti efektyvią plėtros centrų vadybą bei veiklos atitikimą rinkos poreikiams.
  - Sukurti plėtros centrų strateginius bei verslo planus;
  - Paruošti plėtros centrų paslaugų paketą;

- Sukurti plėtros centrų marketingo planus.
- III. Neįgaliųjų įdarbinimo sistemos tobulinimas bei darbo paieška:
- Sukurti laisvų darbo vietų neįgaliesiems socialinėse įmonėse duomenų bazę;
  - Sukurti darbo ieškančių neįgaliųjų duomenų bazę;
  - Užtikrinti neįgaliųjų bedarbių kvalifikacijos kėlimo bei keitimo galimybes.
- IV. Sukurti neįgaliųjų verslo sąlygas gerinančias priemones:
- Atlikti išsamų neįgaliųjų darbo rinkos vertinimą;
  - Suformuoti pasiūlymus bei rekomendacijas 2007-siems ruošiamam BPD;
  - Skleisti informaciją darbdaviams apie neįgaliųjų siekius ir galimybes integruotis į darbo rinką;
  - Tarptautinė konferencija, tarptautinės patirties bei užsienio teisinių galimybių analizė neįgaliųjų darbo klausimais.

Numatomi pagrindiniai projekto rezultatai:

- šešių neįgaliųjų žmonių verslo plėtros centrų atsiradimas bei tinkamos jų paslaugos verslą plėtojantiems neįgaliesiems;
- šių centrų vadybos bei valdymo užtikrinimas;
- virtualaus mokymo centro įkūrimas bei jam skirtų mokymo programų parengimas;
- neįgaliųjų bei jiems skirtų darbo vietų duomenų bazės sukūrimas;
- mokymo ir konsultavimo paslaugų teikimas neįgaliesiems verslininkams;
- įstatymų, naujo BPD bei valstybinės politikos įtakojimas.

Galutinis projekto rezultatas yra Lietuvos bei užsienio neįgaliųjų darbo rinkos sąlygų analizė bei sklaida, o kartu ir viso projekto sklaida visuomenei bei naujoms vystymo bendrijoms.

2005 m. projekto įgyvendinimo metu buvo pasiekti šie rezultatai:

- atliktas verslininkų, socialinių įmonių ir potencialiai norinčių pradėti verslą neįgaliųjų, poreikių konsultacinėms, mokymo ir kitoms paslaugoms tyrimas;
- atlikta neįgaliųjų darbo rinkos analizė;
- vykdyta neįgaliųjų verslo plėtros centrų personalo paieška bei atranka;
- surastos patalpos neįgaliųjų verslo plėtros centrų atidarymui;
- sukurtas virtualaus neįgaliųjų verslo plėtros centro paslaugų paketas;
- sukurta projekto internetinė svetainė, kurioje patalpinta mokymosi medžiaga ([www.nvpb.lt](http://www.nvpb.lt)).

### 3.6. Phare 2002 ESS programa

2005 m. koordinuotas ir sėkmingai įgyvendintas projektas „**Projektų rengimo kompetencijos ugdymas besirengiant ES finansinei paramai**“ (projekto Nr. 6537901-01-01-0085). Projektas buvo skirtas Lietuvos verslo inkubatorių ir mokslo technologinių parkų darbuotojams bei SVV įmonių atstovams.

Projekto tikslas – remti verslo plėtrą Lietuvoje, skatinant ekonominę ir socialinę sanglaudą ir rengiantis administruoti ir naudoti ES struktūrinių fondų ir 6-osios Bendrosios Programos paramą, ugdant verslo

inkubatorių ir technologinių parkų darbuotojų bei SVV įmonių atstovų kompetenciją projektų inicijavimo, rengimo bei valdymo srityje.

Projekto kiekybiniai rezultatai yra šie:

- Pakelta 10 tinklo įstaigų – verslo inkubatorių ir mokslo technologinių parkų – darbuotojų kvalifikacija suteikiant konsultacijas SVV įmonėms apie ES struktūrinių fondų ir 6-osios Bendrosios programos paramos įsisavinimo galimybes.
- Paruošti ir įgyvendinti 2 seminarų ciklai (1 mokomųjų seminarų ciklas, susidedantis iš 4 seminarų verslo inkubatorių ir mokslo technologinių parkų atstovams, 1 praktinių seminarų ciklas, susidedantis iš 3 seminarų SVV įmonių atstovams).
- Suteikta 5-10 d. trukmės mokymų/konsultacijų darbo vietose atrinktomis SVV įmonėm.
- Apmokyti daugiau nei 30 viešųjų verslo paslaugas teikiančių įstaigų darbuotojai.
- Apmokyti 50 SVV sektoriaus įmonių atstovai.
- Projekto metu apmokytiems tinklo įstaigų darbuotojams dalyvaujant ir konsultuojant parengtos 10 verslo įmonių paraiškų ES struktūrinių fondų ir 6-osios Bendrosios programos paramai gauti

2005 m. KTU regioninis verslo inkubatorius koordinavo ir sėkmingai įgyvendino projektą „**Verslumo skatinimo iniciatyva**“, projektas Nr. 6537901-01-01-0093. Pagrindinis projekto tikslas – Kauno apskrities verslininkų gebėjimų stiprinimas panaudojant sukurta paslaugų verslui įstaigų tinklo infrastruktūrą ir rengiantis administruoti ir naudoti ES struktūrinių fondų paramą.

Šis tikslas buvo įgyvendinamas sukuriant tris metodologijas verslo planams rengti, t.y. verslo planas pradedantiesiems verslininkams, verslo planas bankų paskoloms gauti ir rizikos (investicinio) kapitalo fondams pritraukti, verslo planas, kaip sudėtinė paraiškos Struktūrinių fondų paramai gauti dalis.

Tikslinės grupės apėmė projekto partnerių darbuotojų kvalifikacijos kėlimą komandinio darbo stiprinimo ir mokymo srityse, taip pat Kauno regiono smulkias ir mikro įmones, kurioms reikalingi mokymai, pagalba ir konsultacijos verslo planų rengime aukščiau įvardintomis temomis.

Projekto metu buvo pakelta 9 projekto partnerių darbuotojų kvalifikacija, mokomųjų seminarų ciklų metu buvo apmokyta 180 mažų ir mikro įmonių atstovų.

2005 m. VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ taip pat buvo projekto partneriu projekte „**Verslumo mokykla**“ (projekto Nr. 6537901-01-01-0095).

Įgyvendinus projektą buvo pasiekti šie rezultatai:

- Sukurta ir išbandyta nauja paslauga verslui – verslumo mokymai keturiuose Lietuvos miestuose, teikiantys nemokamą medžiagą, praktinius užsiėmimus bei konsultacijas;
- Parengtas ir išleistas vadovas „Nuo idėjos iki nuosavo verslo“;
- Suteikta 120 val. konsultacijų;
- Sustiprintas bendradarbiavimas tarp technologijų parkų, verslo inkubatorių, verslo informacinių centrų ir kitų verslo ir inovacijų paramos institucijų, įgyta bendro projektų vykdymo patirtis;
- Suburtas lektorių ratas.

Projektas sėkmingai pratęstas 2006 m. (finansuojamas iš LR ūkio ministerijos lėšų), VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ dalyvauja tęstinėje veikloje. Projekto įgyvendinimo metu išleistas informacinis lankstinukas pateiktas priede Nr. 15

#### 4. Inkubatoriaus veikla regione skatinant verslumą ir teikiant paslaugas verslininkams

Nuo įkūrimo pradžios 1998 m. KTU regioninis verslo inkubatorius daug dėmesio skiria verslumo skatinimui, teikdamas paslaugas verslininkams ir prisideda prie užimtumo ir bedarbystės mažinimo problemos Kauno regione. KTC organizuojami renginiai kelia gyventojų kvalifikaciją ir pasirėngimą darbo rinkai, skatina persikvalifikavimą, siekiant prisiderinti prie rinkos poreikių bei ugdo regiono gyventojų verslumą, konkurencingumą ir bendruosius gebėjimus, siekiant prisitaikyti prie pokyčių. Siekiant šio tikslo vykdomos įvairios veiklos:

- 2005 m. sausio 07 d. KTU regioniniame verslo inkubatoriuje įvyko inkubuojamų įmonių susirinkimas, kurio metu aptarti aktualūs klausimai, renkamos būsimų seminarų temos, svarstytas dalyvavimo 2005 m. parodose grafikas.
- 2005 m. vasario mėn. prasidėjo Phare 2002 ESS programos projekto „**Projektų rengimo kompetencijos ugdymas besirengiant ES finansinei paramai**“ seminarų ciklas. Projekto metu buvo vykdomi mokymai (seminarai) Lietuvos verslo paramos institucijų – verslo inkubatorių, mokslo technologinių parkų bei SVV įmonių darbuotojams. Seminaruose pateikiama mokomoji informacija projektų inicijavimo, rengimo ir valdymo srityje leis minėtų institucijų darbuotojams sukaupti reikalingą patirtį šioje „projektinėje“ veikloje, kurią vėliau institucijos galės perteikti Lietuvos įmonėms, inicijuojančioms projektus Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir 6-osios Bendrosios programos lėšų įsisavinimui. Projekte taip pat buvo išbandomos ir Lietuvos verslo įmonių galimybės įsisavinti jiems suteikiamą paramą – buvo vykdomi praktiniai mokymai ir konsultacijos rengiant projektus, nuo idėjos parengimo iki projekto įgyvendinimo valdymo.
- 2005 m. buvo vykdomas Phare 2002 ESS programos projektas „**Verslumo skatinimo iniciatyva**“, kurio pagrindinis tikslas – Kauno apskrities verslininkų gebėjimų stiprinimas panaudojant sukurtą paslaugų verslui įstaigų tinklo infrastruktūrą ir rengiantis administruoti ir naudoti ES struktūrinių fondų paramą. Šis tikslas buvo įgyvendintas sukūriant tris metodologijas verslo planams rengti, t.y. verslo planas pradedantiesiems verslininkams; verslo planas bankų paskoloms gauti ir rizikos (investicinio) kapitalo fondams pritraukti; verslo planas, kaip sudėtinė paraiškos Struktūrinių fondų paramai gauti dalis. Projekto eigoje buvo pakelta 9 projekto partnerių darbuotojų kvalifikacija komandinio darbo stiprinimo ir mokymų teikimo srityse. Projekto tikslinės grupės apėmė Kauno regiono smulkias ir mikroįmones, kurioms reikalingi mokymai, pagalba ir konsultacijos verslo planų rengimo srityje aukščiau įvardintomis temomis. Projekto mokomųjų seminarų ciklą metu buvo apmokyti 193 mažų ir mikroįmonių atstovai bei fiziniai asmenys.
- VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ taip pat tapo vieno Europos Bendrijos PHARE 2002 Ekonominės ir socialinės sanglaudos Lietuvoje programos „Parama verslo plėtrai“ projekto partneriu projekte „**Verslumo mokykla**“.
- 2005 m. vasario mėn. 11 d. VšĮ KTU regioniniame verslo inkubatoriuje prasidėjo seminarų ciklas "Žinių ekonomikos link: padėtis, ES ir Lietuvos nuostatos bei veiksmai". Seminarų vadovas – prof. K.Kriščiūnas, KTU Europos instituto direktorius. Seminarų ciklo turinys:
  1. Pasaulio raidos tendencijos žinių ekonomikos kontekste. / Žinios, žinių ekonomika, žinių visuomenė: samprata, raiška ir raida.
  2. ES "Lisabonos procesas" – žinių ekonomikos link. / Žinių Europos (Sąjungos) kūrimo instrumentai.
  3. Nuo tyrimų link inovacijų: valstybės priedermė, programos ir finansavimas. / Inovacijos žinių ekonomikoje: politika, sistema, organizacijos ir institucijos.
  4. Inovatyvaus (antrepreneriško) verslo europinės ir amerikoniškosios dimensijos. / Originalus inovatyvaus verslo (ES įmonės) pavyzdžiai.

- 2005 m. vasario 22 d. VšĮ "KTU regioninis verslo inkubatorius" apsilankė Baltarusijos ambasadoriaus Lietuvoje vadovaujama delegacija. Delegacijai buvo pristatyta verslo inkubatoriaus veikla, aplankytos inkubuojamos įmonės, organizuoti susitikimai su verslininkais.
- 2005 m. balandžio 5 d. KTU regioninis verslo inkubatorius atstovai dalyvavo Interreg III C programos projekto "BEPART" konferencijoje, kurios metu vyko pristatymas „BEPART projekto partnerių patirtis plėtojant novatorišką verslumą atskirose ES regionuose“.
- 2005 m. balandžio mėn. 27 d. VšĮ KTU regioniniame verslo inkubatoriuje vyko seminaras "Naujos verslo finansavimo galimybės smulkioms ir vidutinėms įmonėms bei norintiems kurti verslą". Naujos plėtojamo ar pradedamo verslo ir banko bendradarbiavimo galimybės. Verslo plėtros finansavimo problemos ir jų sprendimo būdai, pasinaudojant UAB „Investicijų ir verslo garantijos (INVEGA) bei UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondo garantijomis, Valstybės ir savivaldybių verslo rėmimo programomis.
- KTU regioninis verslo inkubatorius organizavo kolektyvinį inkubatoriaus įmonių stendą parodoje "Kaunas 2005". Paroda "Kaunas 2005" vyko 2005 m. gegužės 12–14 dienomis Kaune. Tai tradicinė kasmetinė tarptautinė verslo kontaktų, bendradarbiavimo tarp verslo ir mokslo skatinimo, naujovių pristatymo paroda, pritraukianti įvairių sektorių verslo ir mokslo atstovus. Stendo schemą žr. Priede Nr. 16.
- 2005 m. gegužės 14 d. VšĮ "KTU regioninis verslo inkubatorius" apsilankė Ukrainos Zaporožės ir Charkovo sričių administracijos delegacija. Delegacijai buvo pristatyta verslo inkubatoriaus veikla, aplankytos inkubuojamos įmonės, organizuoti susitikimai su verslininkais.
- 2005 m. gegužės 31 d. VšĮ "KTU regioninis verslo inkubatorius" apsilankė Lenkijos Respublikos vaivadijų delegacija. Delegacijai buvo pristatyta verslo inkubatoriaus veikla, aplankytos inkubuojamos įmonės, organizuoti susitikimai su verslininkais.
- 2005 m. birželio 1-2 d. vyko Interreg III C programos projekto „FINESSE“ projekto mokymai: „Verslo plėtra Baltijos regione“. Paskaitas skaitė ilgametę tarptautinio verslo patirtį turintys profesionalai.
- 2005 m. birželio 21 d. KTU regioninio verslo inkubatoriaus konferencijų salėje vyko seminaras „Naujausi LR Darbo kodekso straipsnių pakeitimai ir papildymai bei jų išaiškinimas“.
- KTC inkubuojamos įmonės dalyvavo 2005 m. rugjūčio 24-26 d. Taline organizuotoje tarptautinėje konferencijoje "Baltic Dynamics", kuri skirta inovacijų ir aukštųjų technologijų plėtrai. Konferencijos metu KTC direktorius P. Milius skaitė pranešimą „Science/technology parks and business incubators in Nordic and Baltic countries. Country report: Lithuania“.
- 2005 m. rugsėjo 21-22 d. Kaune KTU regioninio verslo inkubatoriaus iniciatyva įvyko Interreg III C programos projekto „FINESSE“ verslo kontaktų mugė.

## 5. Naujos paslaugos pradėtos teikti ataskaitiniais metais inkubuojamoms įmonėms ir visuomenei

2005 m. toliau buvo teikiamos konsultacijos SVV įmonėms apie jų įsitraukimo galimybes į Europos Sąjungos Struktūrinių fondų programas.

2005 m. buvo organizuojami sklaidos renginiai apie verslo inkubatoriaus veiklą Kauno miesto moksleiviams ir studentams. Daug dėmesio sulaukė renginiai apie verslo pradžią, verslo finansavimo galimybes. Šiuos renginius planuojama organizuoti ir 2006 metais.



Pradėjus vykdyti 6-osios Bendrosios programos projektą „**RIS-Lithunia**“ daug dėmesio buvo skirta Lietuvos ir Kauno regiono inovacijų kultūros didinimui, regioninės strategijos kūrimui. Apie vykusius renginius ir organizuotas priemones nemažai rašė spauda (žr. Priedai Nr. 17-19).

Lietuvos nacionalinė inovacijų sistema buvo pristatyta tarptautinėje konferencijoje Vokietijoje. Programa pateikiama priede Nr. 20.

2005 m. lapkričio 11 d. KTU regioninis verslo inkubatorius pirmą kartą organizavo **Verslo šventę**, kurios metu buvo apdovanotos trys perspektyvios verslo inkubatoriaus įmonės. Kauno technologijos universitetas įteikė apdovanojimą UAB „Mobilųjų sprendimų centras“ už mokslinių tyrimų komercializavimą. Antroji nominacija buvo įteikta inkubuojamai įmonei UAB „Net Frequency“ už inovacijas ir mokslinius tyrimus aukštųjų technologijų srityje. Kauno apskrities viršininko administracija įsteigė nominaciją už nuopelnus formuojant Kauno regiono institucijų įvaizdį. Šį apdovanojimą gavo UAB „V3 studija“

Šventės metu KTU regioniniame verslo inkubatoriuje vyko atvirų durų diena. Šventėje taip pat dalyvavo ir spaudos atstovai. Priede Nr. pateikti spaudos atstovų straipsniai.

## 6. Spręstinos problemos ir pasiūlymai inkubatoriaus veiklai plėtoti

### 6.1. Spręstinos problemos

Daugelyje užsienio šalių pradedančioms veiklą firmoms į pagalbą ateina verslo inkubatoriai, technologiniai centrai ir moksliniai technologiniai parkai. Šios struktūros, kurios daugelyje atvejų yra šalies ir regiono valdžios paramos forma SVV, įrodė gebėjimą spręsti SVV problemas, mažindamos jaunų firmų veiklos žlugimo riziką, prisidedamos prie naujų darbo vietų kūrimo.

Verslo inkubatoriai – tai nacionalinės ir regioninės valdžios pagalbos smulkiam ir vidutiniam verslui (SVV) forma. Čia yra sudaromos palankios sąlygos naujo verslo sukūrimui ir stiprėjimui. Verslo inkubatorius, kaip verslo rėmimo forma, vaidina gyvybiškai svarbų vaidmenį, skatinant regiono ekonominę plėtrą, gerinant socialines užimtumo sąlygas. Ypač svarbu yra tai, kad suteikiant tinkamą paramą jaunoms įmonėms bei stiprinant jas veiklos vystymo pradiniam etape, sukuriama prielaidos gimti naujam pilnaverčiam ūkio subjektui, kuris plėtodamas savo veiklą kurs naujas darbo vietas regione. Patirtis parodė, kad sėkmingam verslo inkubatoriaus gyvavimui itin aktuali vietinės valdžios įstaigų – miesto bei rajono savivaldybių, apskričių administracijų – parama (žr. Priedas Nr. 21).

Kauno technologijos universiteto regioninis verslo inkubatorius iš 7 šiuo metu Lietuvoje veikiančių Verslo inkubatorių išsiskiria tuo, kad yra orientuotas į aukštas technologijas bei inovacijas. Todėl prioritetai teikiami toms firmoms, kurios diegia mokslo naujoves gamyboje, palaiko glaudžius ryšius su aukštojo mokslo institucijomis Kauno regione.

Teigiamai VšĮ „KTU regioninio verslo inkubatorius“ veiklą įvertino JAV nacionalinės akademijos Technologijų ir Inovacijų Programos direktorius Charles Wessner. Lygindamas KTC su Silicio Slėniu (JAV) jo veiklos pradžioje, jis akcentavo aukštųjų technologijų potencialą Kauno regione. Taip pat Verslo Inkubatoriuje lankėsi ir jo veiklą teigiamai vertino prof. E. Butkus – Lietuvos mokslo tarybos pirmininkas, Seimo narė B. Vėšaitė ir kt.

Šių metų gruodžio 1 d. Turine (Italija) vykusios tarptautinės konferencijos „Best Science Based Incubator 2005“ metu VšĮ „Kauno technologijos universiteto regioninis verslo inkubatorius“ buvo nominuotas sparčiausiai augančiu verslo inkubatoriumi pasauliniu mastu (Best Science-based Incubator 2005). Atrankoje dalyvavo daugiau negu 500 verslo inkubatorių bei mokslo ir technologijų parkų. Nominantai atrinkti vertinant pastarųjų 3 metų veiklos rezultatus, atsižvelgiant į keletą kriterijų: į sukurtų naujų darbo vietų skaičių inkubuojamose įmonėse, inkubuojamų verslo įmonių skaičiaus didėjimą, inkubatoriaus patalpų užimtumo santykį iš išėjusių bei sėkmingai veikiančių įmonių skaičių.

Apibendrinant 7 metų VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ veiklos rezultatus, galima teigti, kad esama situacija skatina tolimesnius plėtros procesus ir sudaro palankias prielaidas verslo inkubatoriaus infrastruktūros plėtrai į Mokslo ir technologijų parką, kuris atitiktų aukščiausius Europos Sąjungos standartus.

Atsižvelgdami į augantį verslo inkubatoriaus paslaugų poreikį ir esamos infrastruktūros galimybių plėtros reikalingumą, Kauno technologijos universitetas ir Kauno apskrities viršininko administracija, kurie, kaip ir LR Ūkio ministerija, yra VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ dalininkai, visapusiškai remia esamos verslo inkubatoriaus infrastruktūros plėtrą į Mokslo ir technologijų parką.

## 6.2. Aplinkos veiksnių, turinčių įtakos verslo inkubatoriaus veiklai, analizė

**Klientai.** Šiuo metu pagrindiniai inkubatoriaus klientai yra technologiškai orientuotos jaunos SVV įmonės, kurios vykdo veiklą mažiau nei trejus metus. Siekiama, kad visos inkubatoriuje patalpas nuomojančios įmonės būtų kuriančios, tobulinančios prekes ir paslaugas įmonės, o ne perpardavinėjančios kitų jau sukurtus produktus. Kitomis inkubatoriuje teikiamomis paslaugomis (mokymais, konsultacijomis, konferencijų salės nuoma) naudojasi viso regiono SVV įmonės.

Nuo veiklos pradžios KTU regioniniame verslo inkubatoriuje buvo sukurta virš 500 naujų darbo vietų ir jo paslaugomis pasinaudojo daugiau kaip 140 įmonių.

Ateityje, išplėtus inkubatoriaus infrastruktūrą, bus įkurtas „virtualus biuras“ universitetų jauniems mokslininkams, vykdančioms pramonei reikalingus mokslinius tyrimus ir ateityje galėsiantiems įkurti savo įmones inkubatoriuje.

**Partneriai.** Inkubatorius aktyviai bendradarbiauja su savo steigėjais, turi nemažai partnerių Lietuvoje ir užsienyje – tai Lietuvos ir užsienio šalių universitetai, kitos mokslinės ir tiriamosios pakraipos įstaigos, konsultacinės įmonės, SVV paramos organizacijos ir jų tinklai, inovatyvaus verslo skatinimo iniciatyvos. Su partnerių pagalba inkubatorius sėkmingai vykdo suplanuotas veiklas, projektus ir programas.

**Konkurentai.** Pagrindiniai inkubatoriaus konkurentai yra šie:

- Kauno aukštųjų ir informacinių technologijų parkas. 2002 m. įkurtas parkas, jame įsikūrę 13 įmonių. Parkui iki šiol nesiseka pritraukti į savo struktūrą pakankamo kiekio inovatyvių įmonių ir sukurti planuotą mechatronikos klasterį.
- Technopolis – aukštųjų technologijų miestelis – iki šiol neįgyvendintas projektas. Kol kas vykdomi parengiamieji darbai, ruošiami projektai parko infrastruktūrai plėtoti. Šiuo metu technologijų miestelyje jo tiksluose numatyta veikla nevykdoma ir nėra informacijos kada bus pradėta vykdyti.

Įvertinus turimą potencialą ir inkubatoriaus partnerius bei konkurentus, galima teigti, kad verslo inkubatorius gali sėkmingai plėtoti savo infrastruktūrą ir paslaugas ateityje. Turima patirtis, kvalifikuotas personalas, iki šiol efektyviai vykdyta veikla ir stipri partnerystė įgalina inkubatorių tobulinti struktūrą ir reorganizuotis į mokslo ir technologijų parką.

Lietuvos ekonomikos plėtra yra tarpiai susijusi su ūkiu, o ypač pramonės konkurencingumo didėjimu. Siekiant didinti pramonės konkurencingumą, įgyvendinamos įvairios priemonės, padedančios šalies pramonei orientuotis į kvalifikuotos darbo jėgos, aukštųjų technologijų bei mokslo ir žinių pagrindu plėtojamus pramonės sektorius. Pramonės konkurencingumo taip pat siekiama gerinant Lietuvos, jos ūkio subjektų ir jų gaminamų prekių bei teikiamų paslaugų įvaizdžio formavimą, vykdančioms aktyvią skverbimosi į naujas rinkas ir senų rinkų išsaugojimo politiką, sudarant Lietuvos ūkio subjektams palankesnes sąlygas laisvam prekių judėjimui, gerinant produkcijos kokybę.

**Situacija Kauno apskrityje.** Kauno apskrityje sukoncentruotas didžiulis pramonės potencialas (išleidžiama penktadalis šalies pramonės produkcijos, kurios didžioji dalis eksportuojama), sutelktos mokslo pajėgos (7 universitetai, keletas mokslo institutų, 5 kolegijos, 2 aukštesniosios mokyklos). Čia sukuriama penktadalis šalies BVP. Gera geografinė padėtis, neblogi magistraliniai keliai, vystoma vandens transporto, Karmėlavos

oro uosto infrastruktūra, projektuojamas europines vėžės geležinkelis, didėjanti per regioną einančių tarptautinių transporto koridorių reikšmė, numatoma daugiaryšio transporto terminalo statyba – visa tai formuoja regioną kaip stambų šalies žinių ekonomikos branduolį, o taip pat transporto ir logistikos centrą.

### 6.3. Technologiniai veiksniai

Daugelio išsivysčiusių pasaulio valstybių socialinio ekonominio stabilumo pagrindas – dinamiška inovacijų plėtra. Rinka ir ekonominiai interesai lemia inovacijų veiklos tikslumą, tačiau rinka pati savaime negali užtikrinti visų inovacijų plėtros problemų sisteminio sprendimo.

Didžiama Lietuvos mokslinių tyrimų įstaigų mokslinius tyrimus atlieka neturėdamos konkretaus strateginio tikslo komercializuoti tyrimų rezultatus, komerciniu pagrindu naudoti ir atnaujinti tyrimų ir technologijų bazę. Kadangi šios įstaigos gauna stabilų valstybinį finansavimą ir neturi pakankamai darbo su verslo subjektais patirties, jos nelabai suinteresuotos bendrauti su verslo visuomene. Plėtojant inovacijas, būtina skatinti verslo investicijas į mokslinius tyrimus ir technologijų plėtrą, bendradarbiavimą technologijų perdavimo ir komercializavimo srityse. Mokslinių tyrimų ir technologijų bazės plėtra turi tenkinti verslo poreikius. Todėl svarbu sukurti sistemą, skatinančią aukštąsias mokyklas ir mokslinių tyrimų įstaigas patentuoti (arba kitaip saugoti intelektinę nuosavybę) komercinę ar strateginę reikšmę turinčius išradimus ir juos komercializuoti savomis jėgomis arba su partnerių, tokių kaip verslo inkubatoriai bei mokslo ir technologiniai parkai pagalba.

Viena iš didžiausių kliūčių, su kuriomis tenka susidurti naujus produktus ir procesus diegiančioms įmonėms, – per mažas inovacijų finansavimas, daugiausia dėl to, kad didelės išlaidos ir ekonominė naujovių diegimo rizika, ilgas inovacijų atsipirkimo laikas ir tinkamų lėšų šaltinių stoka. Lietuvoje beveik nėra tokių Vakaruose paplitusių inovacijų finansavimo šaltinių kaip vadinamieji „verslo angelai“ (business angels) arba „pradžios kapitalas“ (seed capital). Šalyje veikia tik keletas rizikos kapitalo (venture capital) fondų, tačiau juos daugiau domina stambūs projektai, o bankai konservatyvūs ir linkę finansuoti mažos rizikos projektus. Taigi didelis vaidmuo tenka valstybės ir savivaldybių biudžetų lėšomis teikiamai finansinei paramai.

Inovacijų plėtrai labai svarbi ne tik finansinė parama, reikia ir kitokios pagalbos – nuo patalpų suteikimo iki informacinių paslaugų ir verslo konsultacijų. Daugelio steigiamų bendrovių verslo sėkmę dažniausiai lemia jų gaunamos paramos kokybė per pirmuosius steigimo etapus. Tokią paramą užtikrintų gera inovacijų paramos infrastruktūra, t.y. mokslo ir technologijų parkai, verslo inkubatoriai, inovacijų ir technologijų perdavimo centrai ir kita. Lyginant su Vakarų Europa, Lietuvos inovacijų paramos infrastruktūra yra sukurta, tačiau nepakankamai efektyvi, todėl ją būtina tobulinti ir plėtoti.

### 6.4. Verslo inkubatoriaus reorganizavimo į Mokslo parką prielaidos

**Išskirtinos šios galimybės:**

- Teigiamas strateginis valstybės požiūris į verslininkiškumo ugdymą ir SVV paramą;
- SVV interesų atstovavimas siekiant daryti įtaką politiniams sprendimams;
- Didėjančios investicijų galimybės įsisavinant ES lėšas;
- Nacionalinė ir tarptautinė parama inovacijoms versle;
- Ekonominis ir mokslinis Kauno regiono potencialas;
- Sėkmingas verslo inkubatoriaus veiklos tęstinumas;
- Bendradarbiavimo su kitomis verslo ir mokslo institucijomis gerinimas;

**Reikėtų atsižvelgti į šias kylančias grėsmes:**

- Auganti konkurencija patalpų nuomos paslaugų rinkoje;
- Ribotas ir neprognozuojamas valstybės biudžetas SVV paramai;
- Mažas švietimo struktūrų indėlis į verslininkiškumo ugdymą;

- Stipri konkurencija verslo konsultavimo sektoriuje;

#### **Verslo inkubatorius privalo išnaudoti šiuos turimus privalumus:**

- Darbo patirtis ir ryšiai su kitais viešųjų paslaugų verslui tiekėjais;
- Kvalifikuotas personalas ir reputacija;
- Kartu dirbančių įmonių bendradarbiavimo skatinimas ir sinergijos efektas;
- Gera geografinė padėtis;
- Verslumo kultūros skatinimo patirtis;

#### **Trūkumai:**

- Mažas išskirtinumas iš konkurentų teikiant paslaugas;
- Nepakankamai išplėtotą infrastruktūrą;
- Gamybinių patalpų trūkumas;
- Mažas paslaugų paketas technologinėms, inovatyvioms įmonėms;
- nepakankamas verslo atstovų dalyvavimas inkubatoriaus veikloje;
- Viešinimo trūkumas, mažos pastangos inkubatoriaus įvaizdžio formavimui;

## **6.5. Struktūra**

Planuojama Mokslo parko struktūrą sudarytų keletas, vienas su kitu susijusių, padalinių. Pagrindiniai Mokslo parko padaliniai: priešinkubatorius, verslo inkubatorius, mokslo parkas. Pagalbiniai-infrastruktūriniai padaliniai: konsultantų taryba, inovacijų centras, finansavimo (finansinio tarpininkavimo) paslaugos, teisinės paslaugos.

1. **Priešinkubatorius:** struktūra, kurioje būtų „brandinamos“ ir testuojamos verslo idėjos. Pagrindiniai priešinkubatoriaus klientai – aukštųjų mokyklų doktorantai, mokslininkai ir specialistai, atliekantys tyrimus verslo sektoriui aktualiose srityse ir ieškantys galimybių pradėti savo verslą komercializuojant pasiektus tyrimų rezultatus.

Patalpos: fiziškai neapibrėžtos patalpos, skirtos idėjų generavimui ir įgyvendinimui. Taip pat, gali būti „virtualios“ patalpos, kai specialistai dirba savo įprastose darbo/tyrimų vietose, o verslo idėjos generuojamos susitikimų su mokslo parko konsultantais metu.

Priešinkubatorinis periodas: 6 mėnesiai – nuo idėjų generavimo pradžios iki juridinio verslo subjekto įsteigimo.

2. **Verslo inkubatorius** (verslo plėtros centras): tradiciškai veikianti struktūra, inkubuojanti verslą pradedančius SVV subjektus ir teikianti jiems verslo pradžiai reikalingą paslaugų paketą. Tikslinė klientų grupė – į technologijas ir inovacijas orientuotos įmonės, aukštesiose mokyklose vykdomų tyrimų rezultate atsirandančios įmonės („spin-out“ ir „spin-off“), SVV subjektai perėję priešinkubatorinį periodą, kiti SVV subjektai, registruoti ne seniau kaip prieš 3 metus.

Patalpos: pastatas Studentų g. 65 – 886,64 m<sup>2</sup>.

Inkubacinis periodas: iki 3 metų, taikant įprastą patalpų nuomos kainos nuolaidą, t.y. 75 proc. nuolaida – 1-aisiais inkubavimo metais, 50 proc. – II-ais metais, 25 proc. – III-iais metais.

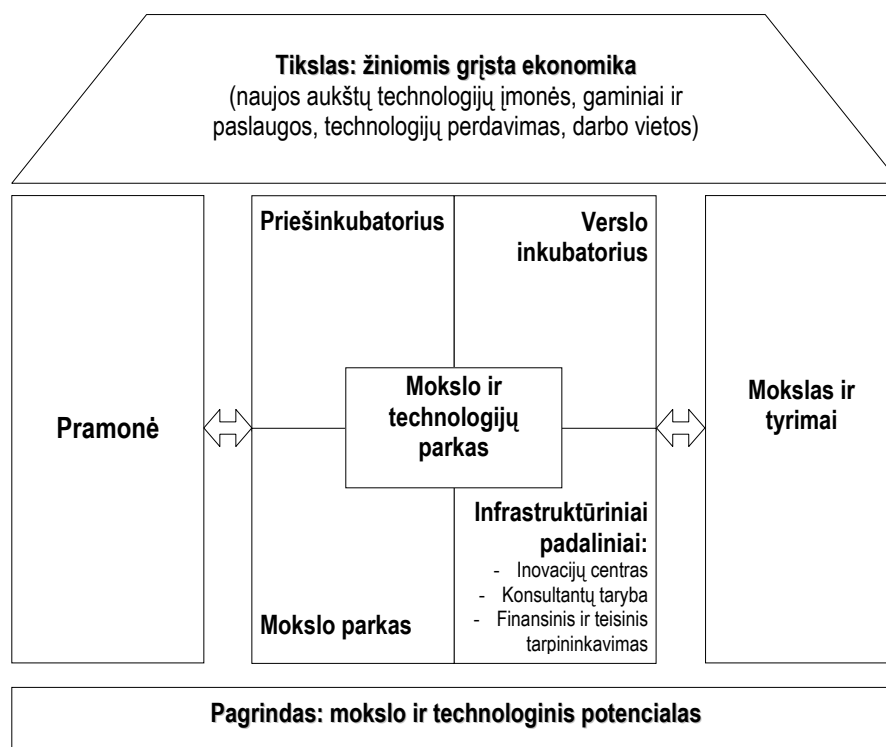
3. **Mokslo parkas:** visą struktūrą jungianti grandis. Mokslo parko patalpose būtų įsikūrusios aukštųjų technologijų ir inovatyvios įmonės, kurioms būtų sudaryta visapusiškai palanki aplinka vystyti savo verslą ir kurti naujas technologijas ir diegti inovacijas. Vienas iš tokią aplinką užtikrinančių priemonių – specializuota visapusiškai įrengta mokslinė laboratorija su reikalinga įranga ir pagalbiniu personalu. Tikslinė klientų grupė – verslo inkubatorių paliekančios įmonės, aukštųjų mokyklų ir pramonės įmonių spin-off ir spin-out įmonės, dirbančios panašiose srityse ir pagal savo veiklos profilį galinčios sudaryti clusterį. Galima prioritetinga technologinė sritis – mechatronika, informacinės technologijos, kitos Kauno

regione dominuojančios pramonės sritys. Įmonėms, veikiančioms mokslo parke nebūtų taikomos patalpų nuomos kainos nuolaidos ir patalpų nuomos termino apribojimai.

Patalpos: pastatas K.Petrausko g. 26 – 2226 m<sup>2</sup> (eksplotuojamas šiuo metu), taip pat planuojami rekonstruoti rūsys ir palėpė bei numatomas naujas pastatas, skirtas įmonių plėtrai bei eksperimentinės gamybos laboratorijoms. Bendras mokslo parko plotas (įgyvendinus plėtros projektą) – apie 10 tūkst. m<sup>2</sup>.

#### 4. Pagalbiniai-infrastruktūriniai padaliniai. Tai:

- Konsultantų taryba. Pagrindinės funkcijos: naujų įmonių ar verslo idėjų vertinimas ir atranka į priešinkubatorių, verslo inkubatorių ar mokslo parką. Sudėtis: žinomi regiono verslo atstovai, verslą vienijančių organizacijų atstovai, finansinio tarpininkavimo įmonių atstovai, regiono ir miesto valdžios institucijų atstovai. Į priešinkubatorių norintys patekti jauni specialistai, o taip pat verslą pradedančios įmonės, norinčios patekti į verslo inkubatorių, tiesiogiai konsultantų tarybai pristatytų savo idėjas ir projektus, kurie vietoje būtų vertinami ir analizuojami, būtų sprendžiami šių projektų įgyvendinamumo ir galimo komercializavimo klausimai.
- Inovacijų centras. Pagrindinės funkcijos: technologinis auditas, intelektinės nuosavybės apsaugos klausimai, patentavimas, technologijų monitoringas ir perdavimas. Sudėtis: etatiniai mokslo parko darbuotojai ir pagal tikslines darbo sutartis dirbantys specialistai iš aukštųjų mokyklų bei pramonės įmonių. Inovacijų centras turėtų vykdyti aukštųjų mokyklų laboratorijose, instituteuose ir centruose atliekamų tyrimų stebėseną bei atranką, atlikti šių tyrimų technologinį auditą, skatinti tyrimų komercializavimą ir naujų spin-out'ų kūrimąsi, konsultuoti priešinkubatoriuje esančias darbo grupes įvairiais klausimais.
- Finansinio tarpininkavimo ir teisinės paslaugos. Tai privačios verslo įmonės, nuomojančios patalpas mokslo parke ir įgyvendinančios savo privačius tikslus. Bendradarbiavimo forma: abipusė nauda, t.y. šios įmonės teiktų paslaugas mokslo parko įmonėms. Finansinio tarpininkavimo įmonės (rizikos kapitalo fondai) vietoje rastų papildomo kapitalo finansavimo ieškančių technologinių įmonių ir galėtų į jas investuoti. Finansinio tarpininkavimo ir teisinės paslaugas teikiančių įmonių atstovai galėtų dalyvauti ir Konsultantų taryboje.



Siūloma Kauno technologijos universiteto regioninio mokslo parko struktūra

## 6.6. Veiksmų planas

Siekiant tolygiai ir sklandžiai transformuoti verslo inkubatorių į Mokslo ir technologijų parką, numatomas 4 etapų veiksmų planas.

- I etapas –** 2006 m. II ketv. keičiamas verslo inkubatoriaus pavadinimas į KTU regioninis mokslo parkas, įstatuose suformuluojamos mokslo parkui tinkamos veiklos, tikslai ir uždaviniai, įstatai tvirtinami dalininkų susirinkime ir registruojami įstatymų numatyta tvarka.
- II etapas –** 2006 m. I pusmetis.  
Verslo inkubatorius (VI) išlieka pastate Studentų g. 65, Kaunas. VI padeda steigti įmonėms, jas konsultuoja ir užtikrina reikiamą juridinę bei organizacinę ir techninę paramą.  
MTP įsikuria pastato K. Petrausko g. 26, Kaunas patalpose.  
2006 m./ 2007 m. panaudojant Struktūrinių Fondų lėšas įrengiamos gamybinės-laboratorinės patalpos pastate K. Petrausko g. 26. Patalpose įrengiamos šiuolaikinio lygio laboratorijos ir technologinė įranga, kuri naudojama ir universiteto studijoms bei suteikia galimybę įmonėms vykdyti joms reikalingus technologinius procesus, jeigu savarankiškai įmonė negali tokios įrangos įsigyti.
- III etapas.** Strategiškai patrauklaus žemės sklypo naujo MTP pastato statybai paieška, žemės įteisinimas. Svarbu, kad sklypas būtų netoli universiteto (jo mokslo padalinių ar su juo glaudžiai bendradarbiaujančių mokslo institucijų), kitu atveju mokslo ir gamybos ryšiai įgis laikinumo pobūdį bei taps mažiau patrauklūs aukštųjų mokyklų studentams ir universitetų mokslininkams, galintiems tiesiogiai dalyvauti parko veikloje.
- IV etapas.** MPT struktūros rengimas, derinimas su dalininkais, projekto ruošimas ir įgyvendinimas. Infrastruktūros dalys – pastatai, greitos ryšio sistemos, spin-off'ai, garsių pasaulinių kompanijų filialai ir mokslinių tyrimų įstaigos bei rizikos kapitalas. Remiantis pasauline praktika, mokslo ir technologijų parkai negali egzistuoti be glaudžių bendradarbiavimo ryšių su universitetu (-ais) bei tyrimų centrais. Pvz., Silicio slėnyje veikia Stenfordo universitetas, Bostono naujųjų technologijų verslo centre – Masačiūsetso technologijos institutas.

## Priedai